



PLAN COMUNAL DE ACTIVIDAD FISICA Y DEPORTE

COMUNA DE VILLA ALEMANA 2020

Tabla de Contenidos

1.- MENSAJE DE LA AUTORIDAD.....	3
2.- INTRODUCCIÓN	4
3.- DIAGNÓSTICO DE LA SITUACIÓN ACTUAL.....	5
3.1.- LOCALIZACIÓN.....	5
3.2.- ANÁLISIS DE POBLACIÓN	8
3.3.- ESTRUCTURA MUNICIPAL Y EL DEPORTE	13
3.3.1.- Institucionalidad Municipal:	13
3.3.2.- Instrumentos de Planificación Municipal Vigentes	15
3.3.3.- Asociatividad y Organizaciones	16
3.3.4.- Presupuesto y Fondos Asociados a Deporte	17
3.3.5.- Medios de Difusión y Promoción de Actividad Física y Deporte	18
3.4.- OFERTA DE INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA:	18
3.4.1.- Oferta Actual:.....	18
3.4.2.- Oferta Potencial o Proyectada:	20
3.5.- EQUIPAMIENTO COMUNITARIO DE SALUD Y EDUCACIÓN.....	22
3.6.- PRÁCTICA DEPORTIVA A NIVEL COMUNAL	27
3.7.- ALTO RENDIMIENTO: BECAS PARA DEPORTISTAS	31
3.8.- INTERSECTORIALIDAD Y ALIANZAS	31
4.- RESULTADOS Y SISTEMATIZACIÓN DE LOS DIÁLOGOS PARTICIPATIVOS.....	37
5.- CONCLUSIONES DEL DIAGNÓSTICO	44
6.- PLAN COMUNAL DE ACTIVIDAD FÍSICA Y DEPORTE.....	46
6.1.- MISIÓN.....	46
6.2.- VISIÓN:	46
6.3.- OBJETIVOS ESTRATÉGICOS Y ESPECÍFICOS	47
6.4.- ELABORACIÓN DE PROGRAMAS, PROYECTOS Y ACCIONES.....	49
6.5.- EJECUCIÓN DEL PLAN	53
6.5.1.- Cronograma de Trabajo.....	53
6.6.- SISTEMA DE MONITOREO Y SEGUIMIENTO DEL PLAN	56
6.6.1.- Construcción de Indicadores:.....	56
6.6.2.- Establecimiento de Metas	57
6.6.3.- Recursos asociados al Plan.....	58
BIBLIOGRAFÍA	67

1.- MENSAJE DE LA AUTORIDAD:

Queridos vecinos, a través de este documento, el cual es el resultado del trabajo desarrollado entre ustedes, el Municipio y el Ministerio del Deporte, estamos sembrando la estrategia que permitirá a nuestra Comuna avanzar de forma planificada, ordenada y equitativa en materia de actividad física y deportiva. Gracias a esta carta de navegación y a gran participación ciudadana que ha tenido este trabajo, podemos interpretar una nueva mirada, la cual nos lleva a trabajar para una mejor calidad de vida, con rutinas y herramientas al servicio de la comunidad, pero también articulando y fomentando la formación técnica de aquellos que se dedicarán a la actividad deportiva en el ámbito competitivo.

Nuestra comuna ha ido creciendo en lo deportivo, ampliando y mejorando nuestros recintos deportivos y abriendo espacios que antes no estaban disponibles. El siguiente paso es comenzar la mejora de recintos deportivos que se encuentran alejados del centro urbano y detectar las principales disciplinas que ustedes, los que dan vida a nuestra comuna, deseen promover y practicar.

Hemos conocidos algunos triunfos en materia deportiva de personas de nuestra comuna, pero debemos motivar a quienes aún no se atreven, a aquellos que necesitan que emparejemos las oportunidades, como nuestros vecinos en situación de discapacidad y también debemos comprometernos como comunidad a ser parte de la organización en lo comunitario. Sin organizaciones sociales y deportivas sólidas, no podremos seguir el camino que esa política ha trazado.

Contar con un Plan Comunal de Actividad Física y Deportiva, nos permite concentrar nuestros esfuerzos, optimizar nuestros recursos y evaluar nuestras acciones para alcanzar nuestros sueños, porque quisiéramos que mas personas de nuestra comuna se muevan en torno al deporte y la actividad física, considerando los innumerables beneficios que esta actividad genera en la calidad de vida de las personas, disminuye la incidencia de enfermedades asociadas a la inactividad física y porque no, que un oriundo de nuestra comuna levante una medalla internacional o juegue en un equipo de las grandes ligas, para llenar los corazones de toda la comuna. Cómo conseguimos esto, es la pregunta en la que pretende aportar éste Plan, orientando los esfuerzos cotidianos para que el beneficio de la práctica de actividad física y deportiva llegue a todos nuestros vecinos.

JOSE SABAT MARCOS
Alcalde
Ilustre Municipalidad de Villa Alemana

2.- INTRODUCCIÓN:

El presente documento contiene el Plan Comunal de Actividad Física y Deportes, el cual pretende convertirse en la carta de navegación para nuestra comuna en materia de actividad física y deportiva, y está alineado con los propósitos de la Política Nacional de Actividad Física y Deportes 2016-2025.

Este Plan nos permitirá orientar la actividad física y deportiva de nuestros habitantes en torno a la participación social, fomentando la disminución de la inactividad física; el deporte formativo para construir hábitos y una cultura de actividad física; y finalmente promover e identificar nuestros talentos deportivos.

Para contar con una herramienta pertinente y útil, se han considerado tres pasos en el proceso de construcción del Plan:

En primer lugar, se construirá un diagnóstico comunal que permita establecer las condicionantes y potencialidades de la comuna como características de nuestro territorio y la población, la oferta deportiva que se realiza en la comuna y los recursos asociados a dichas actividades, para ello se utilizarán fuentes de información existentes y validadas a nivel nacional y/o comunal, por nombrar algunas: el Censo Nacional de Población y Vivienda del año 2017, Plan Regulador Comunal y Plan de Desarrollo Comunal.

En segundo lugar, se realizarán actividades de participación ciudadana que permitan consensuar entre la comunidad y la autoridad el diagnóstico de la etapa previa, identificar los principales problemas y propuestas de intervención que debiera abordar este plan, para lograr los objetivos que se pretenden alcanzar en el largo plazo.

Finalmente, con los pasos anteriores caminaremos para construir un nuevo Plan Deportivo Comunal. El propósito de éste será cambiar nuestra realidad caracterizada en el diagnóstico, a partir de intervenir en los principales problemas y los aspectos que definiremos como línea base, sistematizados en un plan de trabajo que, a través de acciones ordenadas y medibles, nos permita alcanzar las metas de desarrollo para el bienestar y calidad de vida de la población.

1. Diagnóstico de la situación actual

A continuación, se presenta un diagnóstico que permitirá realizar una fotografía de la comuna. En esta fotografía esperamos apreciar claramente el estado de la actividad física, la práctica deportiva y obtener los datos de los aspectos físicos, de infraestructura, institucionales, económicos y otros que influyen en poder transformar dicha realidad.

En las siguientes páginas se entregan algunos antecedentes comunales tales como localización, demografía y pobreza que permitirán caracterizar a sus habitantes. Del mismo modo, se presenta información sobre la institucionalidad municipal y las herramientas disponibles para la gestión e implementación de una política de actividad física y deportiva en la comuna.

1.1. Localización

La Tabla N°1, presenta algunos antecedentes relacionados con la ubicación espacial, límites geográficos, superficie, entre otros, que permitirán conocer las características territoriales de la comuna de Villa Alemana, así como evaluar la pertinencia de las acciones que se proponga el Plan.

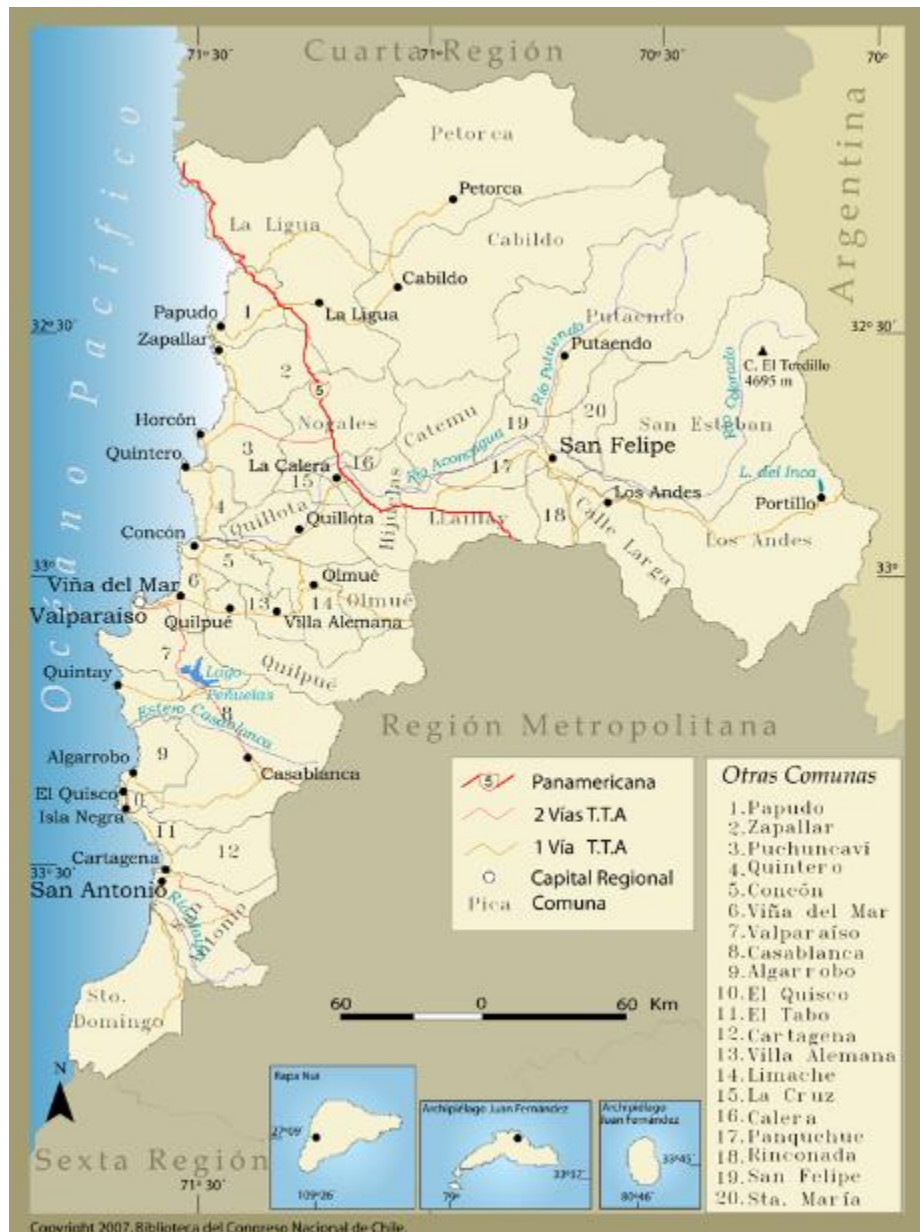
Tabla 1. Información de localización

Información	Descripción
Región	Valparaíso
Provincia	Marga Marga
Límites y superficie (km2)	Villa Alemana en conjunto con las comunas de Valparaíso, Viña del Mar, Quilpué y Concón integra el Área Metropolitana de Valparaíso. Limita al norte y al oriente con la Comuna de Limache, al sur con la Comuna de Quilpué y al oeste con la comuna de Concón. Su Superficie es de 97 Km ²
Distribución territorial	Los habitantes de la comuna viven en su mayor parte en el área urbana, en las distintas poblaciones que conforman la ciudad, tales como Troncos Viejos (surponiente), La Concepción (centro), Barrio Norte, Barrio Centro, Las Américas (norponiente), Huanhualí (surponiente), Alejandro Peralta (poniente), Wilson (nororient), Peñablanca (centro-orient), Gumercindo (surorient), Dupré (centro-sur) y El Peumo (sur), entre otras como El Águila, Los Avellanos, El Mirador, Aguas de la Foresta y Jorge Teillier. Los sectores rurales principales son Quebrada Escobares y El Patagual al este de la zona urbana. Tiene una extensión de casi 97 km ² .
Clima	Posee un clima mediterráneo templado cálido con lluvias invernales y una estación seca prolongada en verano. La ciudad suele recibir parte de los estratos costeros que

	<p>frecuentemente tienen las ciudades más cercanas al mar, pero de una manera más atenuada y que disipan rápidamente. Posee una temperatura media de alrededor de los 14 °C.</p> <p>Durante la temporada estival las máximas oscilan generalmente entre los 25 y 30 °C. En invierno las mínimas son frías, que en ocasiones pueden situarse alrededor de los 0 °C.</p> <p>Las precipitaciones se concentran en los meses invernales con un promedio anual de aproximadamente 250.1 mm.</p>
<p>Geomorfología y hidrología</p>	<p>La ciudad de Villa Alemana se extiende sobre un valle con lomajes suaves, ocupando poco a poco terrenos con mayores pendientes, en la medida que el proceso de urbanización y crecimiento de la ciudad se ha intensificado. La altitud promedio de la zona urbana de Villa Alemana alcanza los 150 metros sobre el nivel del mar, mientras las mayores altitudes alcanzan los 980 metros.</p> <p>La red hídrica de la comuna está constituida por cursos de agua que nacen en las vertientes occidentales de la Cordillera de la Costa, con regímenes de alimentación pluvial. Estos cursos de agua alimentan los principales esteros, que finalmente dan forma al Estero Marga – Marga. El Estero de Quilpué, el principal curso de agua que atraviesa la comuna de oriente a poniente</p>

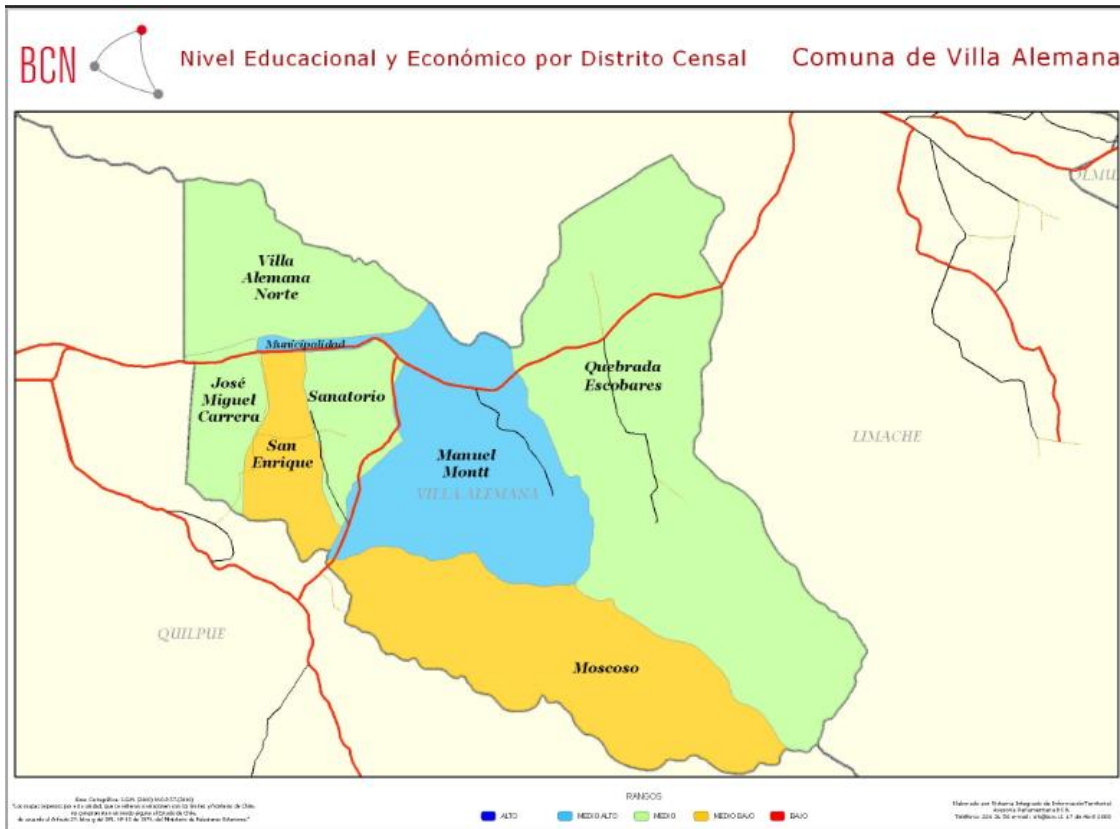
Fuente: Pladeco

Imagen 1. Caracterización geográfica: localización comunal



Fuente: Mapoteca, Biblioteca del Congreso Nacional

Imagen 2. Distribución administrativa: comuna de Villa Alemana



Fuente: Mapoteca, Biblioteca del Congreso Nacional

1.2. Análisis de población

De acuerdo con los resultados del Censo Nacional de Población y de Vivienda, la población de la comuna de Villa Alemana es de 126.548 habitantes, equivalente al 6,9% de la población regional. Los datos señalan que el número de hombres de la comuna es de 59.756 y el de mujeres de 66.792.

Tabla 2. Población comunal según sexo

Unidad territorial	Hombres	%	Mujeres	%	Total
Villa Alemana	59.756	47,2%	66.792	52,8%	126.548
Región de Valparaíso	880.215	48,5%	935.687	51,5%	1.815.902
País	8.601.989	48,9	8.972.014	51,1	17.574.003

Fuente: Censo de Población y Vivienda 2017, INE

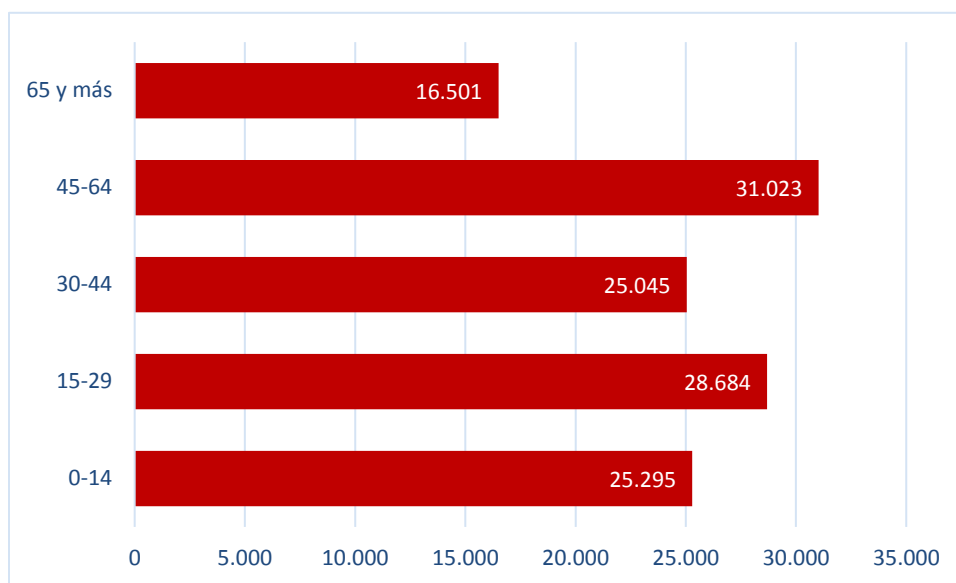
La mayor parte de la población comunal se concentra en el tramo etario 45-64 años con el 24,5%, seguido del tramo 15-29 con un 22,7% y del tramo 0 - 14 con un 20%. El tramo entre 30 - 44 representa el 19,8% con 25.045 habitantes de la población comunal, mientras que los mayores de 65 años corresponden al 13% con 16.501 habitantes. El número, así como el porcentaje de población por tramo etario, se presenta en la tabla 3.

Tabla 3. Población comunal por rango etario

Unidad territorial	0-14	15-29	30-44	45-64	65 y más	Total
Villa Alemana	25.295	28.684	25.045	31.023	16.501	126.548
%	20	22,7	19,8	24,5	13,0	100
Total Regional	346.131	420.062	357.857	444.939	247.113	1.815.902
%	19,1	23,1	19,7	24,5	13,6	100
Total País	3.523.750	4.106.669	3.699.917	4.240.411	2.003.256	17.574.003
%	20,1	23,4	21,1	24,1	11,4	100

Fuente: Censo de Población y Vivienda 2017, INE

Gráfico 1. Distribución de la población por tramos de edad



Fuente: Censo de Población y Vivienda 2017, INE

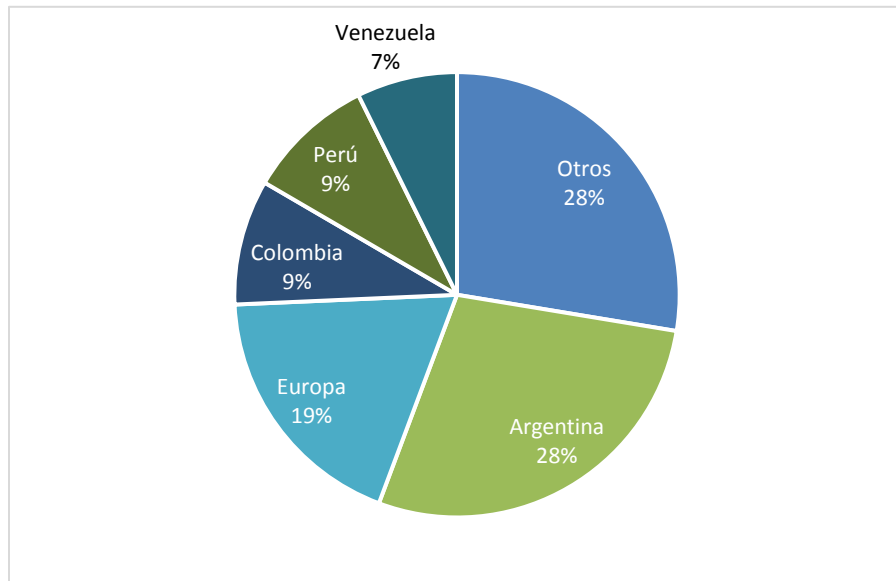
Respecto a las características relativas al origen de la población, la tabla 4 y el gráfico 2 muestran respectivamente el número y porcentaje de población inmigrante a nivel comunal y el país de procedencia de dicha población. En el caso de la comuna de Villa Alemana, el 1,6% de la población es inmigrante, es decir existen 1.997 extranjeros. En relación con la nacionalidad, se destaca principalmente la población argentina seguida de la Europea.

Tabla 4. Población Inmigrante

Lugar de residencia habitual	Inmigrantes	Población residente	% sobre la población residente	% sobre el total de inmigrantes de la región
Villa Alemana	1.997	124.185	1,6%	5,0%
Región de Valparaíso	40.166	1.765.261	2,3%	100,0%

Fuente: Censo de Población y Vivienda 2017, INE

Gráfico 2. Porcentaje población Inmigrantes



Fuente: Censo de Población y Vivienda 2017, INE

En cuanto a la presencia de pueblos originarios, de acuerdo con las cifras del Censo de población y vivienda de 2017, el 6% de la población de la comuna se declara perteneciente a un pueblo indígena, de estos el 80,3% se identifica con el pueblo Mapuche.

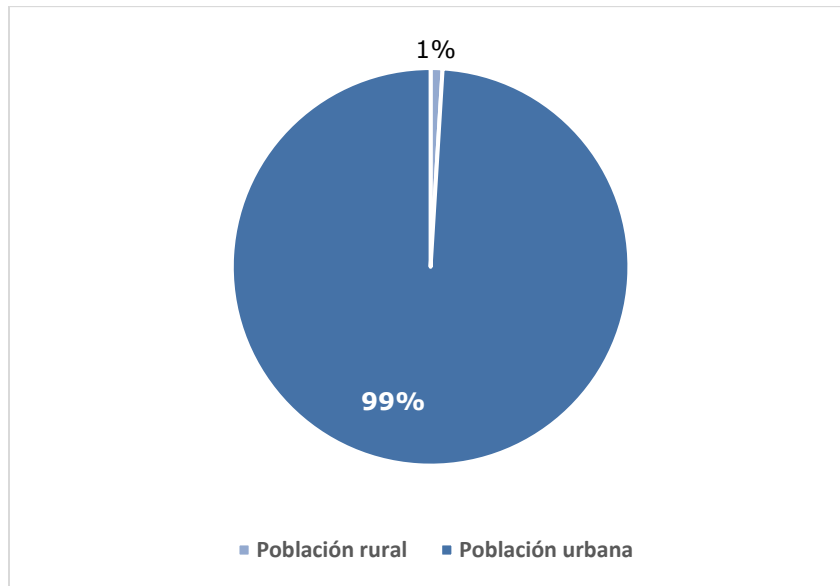
Tabla 5. Población perteneciente a pueblos indígenas

Población que se considera perteneciente a pueblo indígena	% en relación a la población total comunal	Población y porcentaje de población, según pueblo indígena							
		Mapuche	%	Aymara	%	Diaguita	%	Otro	%
7.571	6,0%	6.076	80,3%	382	5,0%	416	5,5%	697	9,2%

Fuente: Censo de Población y Vivienda 2017, INE

En relación con el índice de ruralidad, el 1,0% de la población vive en zonas rurales, tal y como lo muestra el gráfico 3.

Gráfico 3. Porcentaje población Rural v/s Urbana



Fuente: Censo de Población y Vivienda 2017, INE

La tabla 6 presenta los niveles de pobreza de la comuna basados en la Encuesta CASEN 2015. De acuerdo con la tabla, la población que vive en situación de pobreza medida por ingresos¹ es cerca del 10,8%, mientras que la pobreza multidimensional² alcanza un 18,8%. Se puede apreciar que la tasa de pobreza multidimensional es superior a los niveles de pobreza reflejados en la región y el país en general.

Tabla 6. Nivel de Pobreza

Unidad territorial	Tasa de pobreza por ingresos (%)	Tasa de pobreza multidimensional (%)
Villa Alemana	10,8	18,8
Región de Valparaíso	10,1	14,0
País	10,41	16,63

Fuente: Encuesta Casen 2105

¹ Identifica los hogares que no disponen de ingresos suficientes para satisfacer el costo mensual de una canasta básica de bienes alimentarios y no alimentarios, considerando patrones actualizados de consumo y definiciones acordes a prácticas y estándares internacionales. Ministerio del Desarrollo Social.

² La metodología multidimensional, permite identificar a hogares que, en independencia de su nivel de ingreso, experimentan carencias en dimensiones fundamentales del bienestar. Entre estas dimensiones se incluye educación, salud, trabajo y seguridad social y vivienda. Ministerio del Desarrollo Social

Los registros municipales más actualizados, son los del año 2017 que dan cuenta que en la comuna existen 1.270 personas con algún nivel de discapacidad.

Tabla 7. Personas en Situación de Discapacidad

Número de personas en situación de discapacidad	% de personas en situación de discapacidad con relación a la población comunal
1.270	1,003%

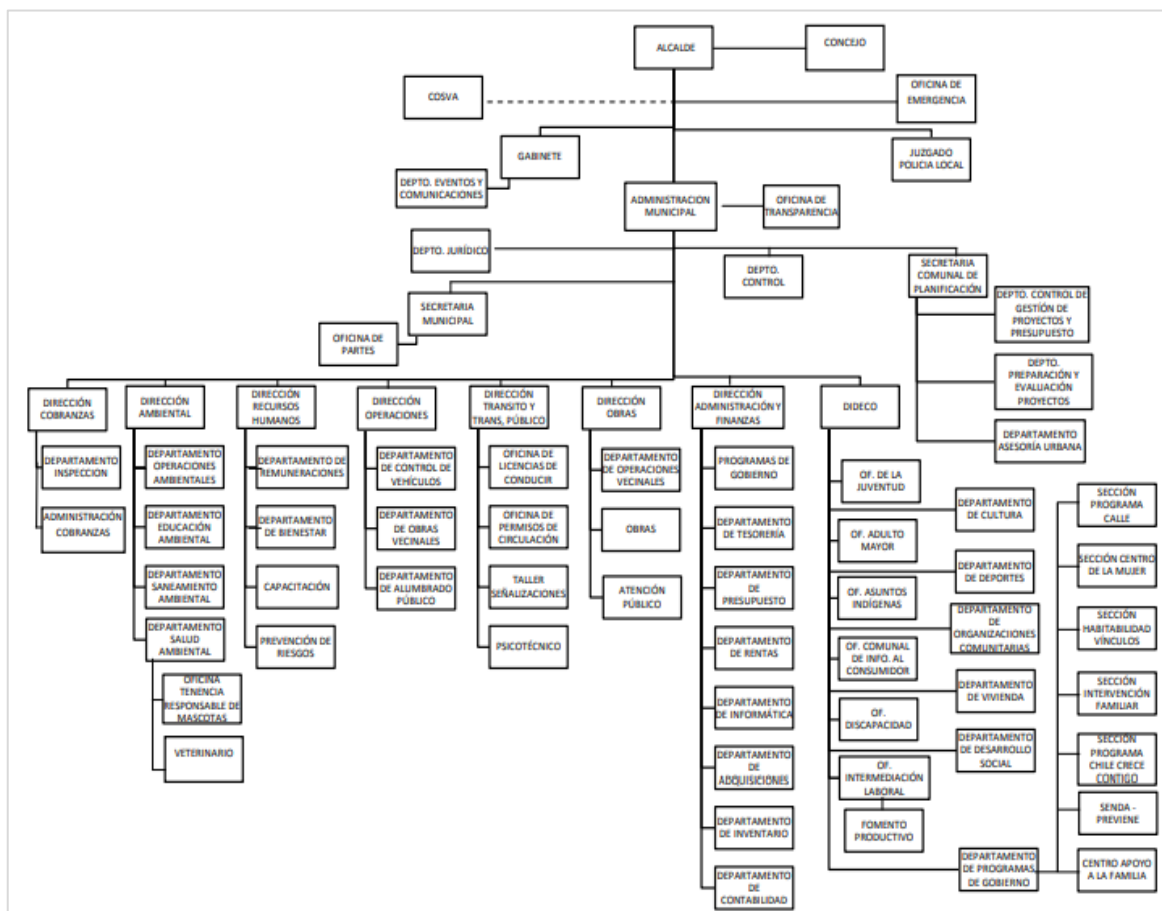
1.3. Estructura Municipal y el Deporte

1.3.1. Institucionalidad Municipal

La Ilustre Municipalidad de Villa Alemana, a través del Departamento de Deportes, ha implementado como misión Institucional el desarrollo del deporte y la actividad física en la comuna, derivándose como política institucional el “Fomentar y promover el desarrollo deportivo comunal a nivel Recreativo, Formativo y Competitivo. Se busca con ello, la transformación de la comuna en un polo deportivo regional y nacional.

El Diagrama N°1 presenta la estructura organizacional de la municipalidad que está ubicada en la Calle Buenos Aires 850, Villa Alemana

Diagrama 1. Organigrama Municipal



Fuente: Transparencia Activa Municipal

El Diagrama N°2 permite visualizar la organización interna de la unidad del Deportes, que cuenta con un encargado del Departamento el Sr. Javier Allendes Quezada de profesión Profesor de Ed. Física y Magíster en Ciencias de las Actividad Física y del Deporte, quien se encuentra contratado mediante modalidad Planta, además cuenta con un equipo de apoyo de más o menos 50 funcionarios compuesto de Coordinadores y profesores a honorarios, además de 4 auxiliares de planta encargados de la mantención de los recintos deportivos, según se detalla a continuación:

Diagrama 2. Organigrama Departamento de Deporte y Recreación

Dependiente de DIDECO



1.3.2. Instrumentos de Planificación Municipal vigentes

Los Instrumentos de Planificación Municipales vigentes en la comuna de Villa Alemana, quedan claramente identificados en la Tabla N°8, Instrumentos de Planificación. A partir de la información contenida en cada uno de estos instrumentos, es posible identificar aquellas variables que son posibles de abordar, de manera coordinada entre los distintos sectores e impulsando acciones sistémicas vinculada a la demanda social, que quedarán establecidas en este plan.

Tabla 8. Instrumentos de planificación Municipal

N°	Instrumento de Planificación	Dispone si/no?	Vigencia Instrumento
1	Plan de Desarrollo Comunal	Si	2017 – 2020
2	Plan de Educación Municipal	Si	PADEM 2019
3	Plan Regulador	Si	Si
4	Plan de Salud	SI	Si
5	Plan de Deporte	No	

Fuente: www.cmva.cl

1.3.3. Asociatividad y organizaciones

Uno de los ejes transversales de la política nacional de deportes y actividad física, es la asociatividad. Así mismo, la vigencia de las organizaciones posibilita construir políticas de fomento por la vía de transferencia de subvenciones y proyectos, al incorporarse en el registro de receptores de fondos del Estado.

Tabla 9. Cantidad de Organizaciones vigentes en la comuna

Tipo de Organización	N° de Organizaciones
Clubes Deportivos	160
Centros u Organizaciones del Adulto Mayor	114
Juntas de Vecinos	200
Uniones Comunales	6
Otras Organizaciones Comunitarias Funcionales (otros)	1.066
Organizaciones Comunitarias (suma total)	1.756

Fuente: Biblioteca del Congreso Nacional

Tabla 10. Cantidad de Organizaciones Vigentes en la comuna

Tipo de Constitución	N° Organizaciones
Ley 19.418 y 20.500	185
Ley del Deporte RNO	143
TOTAL	328

Para efecto de construir una línea base que permita evaluar el impacto del futuro Plan de actividad física comunal, interesa relevar que la tasa de participación dada por el número de habitantes por organización deportiva es de 0,26%.

1.3.4. Presupuesto y fondos asociados a Deporte

La acción pública del municipio está condicionada a los recursos disponibles que deben asignarse en las diversas áreas de gestión del presupuesto municipal vigente, debiendo resguardar las funciones privativas del municipio, sus funciones críticas y el financiamiento de los diversos proyectos destinados a mejorar la calidad de vida de sus habitantes.

Para la Municipalidad de Villa Alemana, la inversión en Deporte y Recreación, proyectado para el año 2020 se detalla a continuación, en la Tabla N°11.

Tabla 11. Presupuesto Municipal 2020 asociado a actividad física y deporte

Denominación Área Gestión Recreacional	Presupuesto Inicial año 2020
Gasto en personal	\$203.832.000.-
Bienes y Servicios de consumo (materiales de enseñanza, textiles, publicidad y difusión, etc.)	\$80.450.000.-
Total Presupuesto Unidad Deportes	\$284.282.000.-

Fuente: Encargado Unidad de Deportes

1.3.5. Medios de difusión y promoción de actividad física y deporte

La Política Nacional en su texto reconoce al deporte y la actividad física como un derecho humano. Para garantizar este derecho, es fundamental difundir y promocionar todas las acciones que están siendo desarrolladas, mediante la generación de un plan de difusión y promoción de amplia cobertura local, que tiene como objetivo dar a conocer la oferta deportiva que ofrece la comuna y así posibilitar el acceso a un mayor número de potenciales beneficiarios.

Tabla 12. Medios de Difusión y promoción vigentes

N°	Descripción	Existe en la Comuna SI/NO	Se ocupan para promoción y difusión deportiva SI/NO
1	Página web Municipal	si	si
2	Radio Comunal (cadena musical, Prat, y Radio Enfasis95.5)	si	Si
3	Redes Sociales (Facebook, Instagram, twitter)	si	Si
4	Diarios (El observador, Marga – Marga)	si	Si
5	Otros (publicidad gráfica)	si	si

Fuente: Encargado Unidad de Deportes

1.4. Oferta de Infraestructura Deportiva

1.4.1. Oferta Actual

La infraestructura deportiva es fundamental para el desarrollo de la comunidad ya que permite disponer de espacios de recreación que benefician a la población y mejoran su calidad de vida. En este sentido, la comuna de Villa Alemana cuenta con 04 recintos deportivos a nivel comunal. La tabla 13 presenta información sobre los recintos de mayor envergadura existentes en la comuna.

Tabla 13. Oferta Actual de Infraestructura Deportiva existente

Tipo Instalación Deportiva	Nombre y dirección	Materialidad predominante (pasto natural, hormigón, etc)	Administración (Municipal, Junta de vecinos, club, etc)	Condiciones de uso (acceso restringido a socios, unidad vecinal, etc)	¿Cuenta con adecuadas condiciones de acceso para personas con movilidad reducida?	Estado de Situación Actual (Buena, regular, mala)	Año de Construcción
Gimnasio Municipal Municipal Luis Cruz Martínez	Baquadano #1151, Villa Alemana	Hormigón	Municipal	Libre acceso	Si	bueno	2011
Polideportivo Nicolas Massu	Asunción 701, V. Alemana	Hormigón	Municipal	Libre acceso	Si	bueno	2012
Piscina Temperada semiolimpica	Calle Latorre N° 750	Piscina para adultos y otra para terapias, camarines, vestidores y SS.HH.	Municipal	Libre acceso	Si	bueno	2014
Estadio Italo Composto	Asunción 757, Villa Alemana	Hormigón madera y estructuras metálicas y pasto sintético	Municipal	Libre acceso	si	bueno	2012
Cancha Hockey patín	Asunción 757, Villa Alemana	Hormigón, estructuras metálicas.	Municipal	Libre Acceso	Si	bueno	2019

Fuente: Encargado Unidad de Deportes

1.4.2. Oferta Potencial o Projectada

La municipalidad está orientada a conseguir recursos para mantener y mejorar la infraestructura actual. La tabla 14, muestra los proyectos que están en proceso de idea y/o diseño.

Tabla 14. Oferta Potencial o Projectada

N°	Nombre del proyecto	Código BIP	Etapa a que postula	Fuente financiera	Costo total	Estado de situación
1	Mejoramiento Plaza Manuel Montt, comuna de V. Alemana	30298124-0	Ejecución	SERVIU V Región	\$ 551.515.000	Rate R.S. 21.11.2017
2	Mejoramiento Plaza Borde Activo Roque Esteban Scarpa, villa alemana	30397545-0	Ejecución	SERVIU V Región	\$ 648.814.398	Rate R.S. 14.12.2018
3	Construcción parque deportivo el Álamo Villa alemana	30125718-0	Ejecución	SERVIU V Región	\$ 1.859.014.000	Ejecutado

Fuente: Plan de Desarrollo Comunal 2017-2020, Secplac 2016

Por otra parte los proyectos que se encuentran en el Banco Integrado de Proyectos (BIP), son los siguientes:

- Parque Deportivo Villa Alemana, el cual cuenta de un velódromo, patinódromo, cancha de futbol y pista BMX, que están en etapa de diseño que posteriormente se transformarán en proyectos individuales.
- Recinto comunitario los cipreses,
- Recinto Comunitario Unión de Fútbol Peñablanca.

Presupuesto Municipal: recinto comunitario Ivan Mayo, conservación Estadio Municipal Italo Composto y recinto Deportivo Jorge Toro.

Cap 1 Decreto Supremo 27 MINVU (mejoramiento viviendas y barrios, plazas sedes sociales o equipamientos deportivos): Recinto comunitario JJVV Nuevo Amanecer, específicamente multicancha.

Postulación vía Sub Dere mejoramiento de camarines y multicancha del Complejo Vecinal Deportivo de Hijuelas Grandes.

Por último en cuanto a los fondos o vías de financiamiento que se orientan a deporte principalmente son Fondo Nacional Desarrollo Regional, Proyecto Mejoramiento Urbano SUBDERE y Presupuesto Municipal.

En cuanto al catastro de multicanchas de la comuna, se presentan en la siguiente tabla:

Tabla 15. Catastro multicanchas y canchas de la comuna.

N°	Nombre
1	Multicancha Rumie
2	Multicancha Valencia
3	Multicancha Roque Esteban Scarpa
4	Multicancha Dinamarca
5	Multicancha Nueva Grecia
6	Multicancha Villa El Sol
7	Multicancha Jorge Teillier
8	Multicancha Marga Marga IV Etapa
9	Multicancha Pais de Gales
10	Multicancha Ojos de Agua
11	Multicancha Pais de Gales
12	Multicancha Camilo Mori
13	Multicancha Trizanno
14	Multicancha Villa Aurora
15	Multicancha San Enrique
16	Multicancha Miravalle
17	Multicancha Santa Sarah
18	Multicancha Los Avellanos
19	Multicancha Aguas de la Foresta
20	Multicancha Mirador
21	Multicancha El Aguila
22	Multicancha Paradero 11
23	Multicancha Villa Caviale
24	Multicancha Villa Armat
25	Multicancha San Jose
26	Estadio ANFA Prat
27	Multicancha Prat
28	Multicancha Conjunto Bernardo Leighton
29	Multicancha Paul Harris
30	Multicancha Paul Harris 2
31	Cancha Futbol Bertone
32	Estadio Peñablanca
33	Multicancha Wilson
34	Multicancha Teniente Orella
35	Estadio Maristas
36	Estadio Municipal Italo Composto
37	Multicancha El Mirador
38	Multicancha Parque Central
39	Multicancha Loma Linda
40	Multicancha Alto Las Vegas
41	Multicancha CORVI

42	Multicancha La Hermandad
43	Cancha Futbol Pedro Aguirre Cerda
44	Multicancha Vicente Martinez
45	Multicancha Canal Moraleda
46	Multicancha Rosenquist
47	Multicancha Casas del Hipodromo
48	Multicancha Don Francisco
49	Cancha de Futbol Jorge Toro
50	Multicancha Escuela 415
51	Multicancha El Alamo I
52	Multicancha El Alamo II
53	Multicancha Los Torreones del Carmen
54	Multicancha Union Gumercindo
55	Multicancha Hijuelas Grandes
56	Multicancha Villa Aurora 2
57	Multicancha CAD
58	Multicancha Las Vegas
59	Multicancha Los Nogales
60	Multicancha Las Acacias II
61	Multicancha Puerto Marino IV
62	Multicancha Pob. Nuevo Porvenir
63	Multicancha Los Jardines

Fuente: Secpla

1.5. Equipamiento comunitario de Salud y Educación

Los establecimientos de la red asistencial y educacional cobran importancia al fomentar acciones de promoción de salud, con el fin de generar entornos y hábitos y/o estilos de vida saludable. Estos desafíos, están orientados a reducir los factores de riesgos, asociados entre otras cosas al sedentarismo, al sobrepeso y obesidad.

En dichos recintos se generan acciones que promueven la actividad física en públicos de riesgo, como es el caso de estudiantes de establecimientos con altos índices de vulnerabilidad o bien de Adultos Mayores, por lo que es necesario articular con la oferta comunal de actividad física y deportiva y de esta manera generar un trabajo de coordinación multisectorial. Las siguientes tablas presentan información sobre los recintos de salud y educación existentes en la comuna respectivamente.

Tabla 16. Recintos Comunitarios de Salud

Tipo Recinto (CESFAM, CECOSF, ETC)	Nombre Recinto	Dirección	Cantidad Población Usuaria Inscrita
SAPU	Eduardo Frei Ruiz Tagle	Rivadavia #1109, Pobl. Rosenquist	34.378 atenciones
Posta	Posta Las Américas	Pedro Víctor Contreras 2474, Las Américas	S/I
	Avanzada Gumercindo	Av. Primera #728 Sector Gumercindo	S/I
UAPO	Unidad de Atención Primaria de Oftalmología	S/I	S/I
Hospital	Hospital Juana Ross de Edwards (Peñablanca, Villa Alemana)	Calle Sargento Aldea 660	S/I
CESFAM	Centro de Salud Familiar Villa Alemana	Av. Baquedano 1040	41.331
CESFAM	Centro de Salud Familiar Eduardo Frei Ruiz-Tagle	Rivadavia #1109, Pobl. Rosenquist	23.346
CESFAM	Centro de Salud Familiar Juan Bravo Vega	Calle Las Araucarias 750, Troncos Viejos.	25.583
	Centro Vida Activa	Santiago # 510	1000

Fuente: Departamento de Estadísticas e Información de Salud (DEIS), MINSAL. www.cmva.cl/salud, Cuenta Pública 2019

Dentro de los programas que desarrolla la CMVA Salud para mejorar la calidad de vida de los habitantes de la comuna, destacan los siguientes:

1. Centro Vida Activa:

Atiende a pacientes (mayores de 15 años) derivados de los consultorios, de acuerdo a criterios de inclusión y exclusión, donde se les aplica un plan de entrenamiento de tres meses, que busca mejoras en su fuerza y equilibrio, en sesiones de 30 a 60 minutos tres veces por semana, desarrolladas en este centro que cuenta con un equipamiento de última generación único en Latinoamérica.

2. Proyecto activación motora y cognitiva:

Destinado a usuarios de la sala de rehabilitación del consultorio Villa Alemana, adultos y adultos mayores, con el objetivo de rehabilitarlos físicamente. Estas sesiones se desarrollan en el gimnasio Luis Cruz Martínez, en las salas Cardio vasculares y de fuerza, con dos sesiones semanales para los usuarios.

3. Proyecto Hidrogimnasia rehabilitación física:

Dirigido a mayores de 55 años con diagnóstico de artrosis leve o moderada de rodilla, cadera o síndrome de dolor lumbar. Cabe señalar que este proyecto se ejecuta en la Piscina Municipal Temperada, con una sesión a la semana de 60 minutos.

4. Proyecto Porteo:

Tiene como objetivo promover la actividad física en grupos de mujeres embarazadas y puérperas, por medio del baile entretenido en familia, junto a sus hijos. Se realiza en sesiones semanales de una hora.

5. Talleres CESFAM Juan Bautista:

Tienen como objetivo promover estilos de vida saludable y mejorar la condición física de población con patologías crónicas. Se determinan criterios de inclusión, asociados a los controles que tienen los usuarios pertenecientes al CESFAM.

Algunos de los talleres realizados son: “Aprendiendo de la artrosis”, “Hidrogimnasia Terapéutica”, “Hidrogimnasia en gestantes”, “Hidrogimnasia en pacientes respiratorios”, “Ejercitando equilibrio, motricidad y coordinación en pacientes parkinson y secuelas de ACV”, “Taller de Caídas”, “Danza Porteo”, “Taller Chile crece contigo”

Claramente las diversas iniciativas que desarrolla la el área de Salud de la Corporación Municipal de Villa Alemana, atienden a las poblaciones y usuarios relacionados a los distintos consultorios de la comuna, y tienen una relación desde el uso de la infraestructura deportiva municipal, y que debe potenciarse más allá del uso de los espacios, de tal forma de poder dar una continuidad a los usuarios de programas del área de salud, que son “dados de Alta”, y objetivamente deben mantener su continuidad en mejora de su condición de salud, articulándose con los programas que desarrolla la unidad de deportes.

Tabla 15. Recintos de educación comunal

Tipo Recinto	Nombre del recinto	Dirección	Infraestructura deportiva del recinto	Cantidad de alumnos
Colegio	Colegio Charles Darwin	Venecia Sur 336, Par. 10 Villa Alemana	Cancha de deportes	536
Colegio	Colegio Italo Composto Scarpati	Av. Las Palmas 589	Cancha de deportes Sala de estimulación sensorial	186
Escuela	Esc. Básica Catalunya	Baquadano 618 Peñablanca	Cancha de deportes Patio techado	335
Escuela	Escuela Básica Diego Barros Arana	Fabres Con Calle Uno N° 2597 Poblacion Las Americas Villa Alemana	Cancha de deportes	267
Escuela	Esc. Diego Portales	Avda Bernardo Leighthon 070 Poblacion Prat	Cancha de deportes (PIE)	283
Escuela	Esc. Juan Bautista Alberdi	Los Algarrobos	Cancha de deportes	269
Escuela	Escuela Latina Ines Gallardo Orellana	Victoria 298	Cancha de deportes	290
Escuela	Esc. Manuel Montt	Montt 400	Cancha de deportes	446
Escuela	Escuela Melvin Jones	Huanhuali 997	S/I	137
Escuela	Escuela Especial nuevo Amanecer	Alonso de Ercilla N°150	S/I	S/I
Liceo	Liceo Bicentenario	Almirante Neff 655 – Porvenir 1135	Cancha de deportes	1.256

	Técnico Profesional Mary Graham			
Colegio	Windmill College	Madrid 1439	Cancha de deportes Patio Techado	474
Liceo	Liceo Tecnológico Villa Alemana	Av. Valparaíso 133	Cancha de deportes Gimnasio	383

Fuente: <http://www.mime.mineduc.cl>

En cuanto a la realidad de práctica de deporte a nivel de los colegios de la CMVA, podemos señalar que dos establecimientos participan en los Juegos Deportivos Escolares IND, Mary Graham y Windmill College, en los deportes de Voleibol, Básquetbol y Fútbol.

Además se cuenta con taller de natación de lunes a viernes, para todos los estudiantes de los colegios dependientes de la Corporación.

Los talleres extraescolares de “Hábitos Saludables” que se desarrolla cada establecimiento, son los siguientes:

Tabla 18. Talleres Extraescolares Colegios CMVA

Establecimientos	Talleres
Windmill College	Fútbol
	Folklore
	Voleibol
	Pintura
El Patagual	Psicomotricidad
	Fútbol Mixto
Liceo Bicentenario Mary Graham	Taekwondo
	Banda Esc.
	Fútbol
	Gimnasia
	Basquetbol
	Música
	Artes
	Ajedrez
	Futsal
	Acondicionamiento Físico
	Danza
Diego Barros Arana	Fútbol
	Artes
	Cheerleaders
	Gimnasia Rítmica
	Danza
	Instrumental

Melvin Jones	Ciencias
	Ecología y Huerto
	Fútbol
	Taekwondo
	Instrumental
	Gimnasia
Charles Darwin	Ensamble Latinoamericano
	Tecnología
	Fútbol
	Voleibol
Diego Portales	Danza
	Fútbol
	Música
	Ecología
Ítalo Composto Scarpati	Ciencias
	Música
	Cheerleaders
	Fútbol
	Audiovisual
Catalunya	Fútbol
	Folklore
	Artes
	Psicomotricidad
Básica Latina I.G.O.	Deporte Colectivo
	Música
	Taekwondo
	Reciclaje
	Artes
Juan Bautista Alberdi	Fútbol
	Taekwondo
	Basquetbol
	Artes
	Zumba
	Parkour
	Computación
	Robótica
Liceo Tecnológico Villa Alemana	Banda Escolar
	Música

Fuente: Área Extraescolar CMVA Educación

Se destaca que existe una articulación entre el área de educación y la unidad de deportes del municipio, donde se coordina el uso de los recintos deportivos municipales para el desarrollo de las clases de educación física y talleres extraescolares de algunos establecimientos,

actividades que se desarrollan de abril a noviembre, presentados en la siguiente tabla:

Tabla 18.1. Horas de uso Recintos Municipales Talleres Extraescolares Colegios CMVA

Colegio	Taller	Recinto	Horas Semanales
Liceo Bicentenario Mary Graham	Fútbol	Estadio Ítalo Composto	16
Melvin Jones	Fútbol	Estadio Ítalo Composto	1,5
CMVA Educación	Clases EFI	Piscina Municipal	9
CMVA Educación	Natación	Piscina Municipal	5
Liceo Bicentenario Mary Graham	Básquetbol	Gimnasio Luis Cruz Martínez	2
Manuel Montt	Clases EFI	Polideportivo Nicolás Massu	24
Charles Darwin	Clases EFI	Polideportivo Nicolás Massu	9,5
Liceo Bicentenario Mary Graham	Básquetbol	Polideportivo Nicolás Massu	4
Liceo Bicentenario Mary Graham	Gimnasia Rítmica	Polideportivo Nicolás Massu	2,5

Fuente: Encargado Deportes Municipal

1.6. Práctica deportiva a nivel comunal

La Municipalidad de Villa Alemana, fomenta y promueve la actividad física y la práctica deportiva de sus habitantes, a través de la implementación de Programas y proyectos dependientes de la Unidad de Deportes, según se muestra en las siguientes tablas.

Tabla 169. Programas de Talleres recreativos y Escuelas deportivas 2019

Programa	Tipo Taller	Taller	Beneficiarios	Horas Semanales	Sesiones	Total Prestaciones
Deporte Adaptado	Deporte Adaptado	Natación	42	5	3	126
Deporte Adaptado	Deporte Adaptado	Basquetbol Silla Ruedas	15	4	2	30
Deporte Adaptado	Deporte Adaptado	Goalball	14	4	1	14
Escuelas Deportivas	Recreativo Jóvenes y Adultos	Telas y trapezio	45	4	2	90
Escuelas Deportivas	Recreativo Jóvenes y Adultos	Senderismo	26	6	1	26
Escuelas Deportivas	Iniciación Deportiva	Escuela Municipal Fútbol	50	3	1	50
Escuelas Deportivas	Recreativo Adultos	Taller de Fútbol adulto	82	4	2	164
Escuelas Deportivas	Iniciación Deportiva	Lucha libre inicial	6	2	1	6
Escuelas Deportivas	Recreativo Jóvenes y Adultos	Lucha libre avanzado	4	2	1	4
Escuelas Deportivas	Recreativo Jóvenes y Adultos	Futbol sub 23	51	4	2	102
Escuelas Deportivas	Recreativo Jóvenes y Adultos	Defensa personal damas	33	3	2	66
Escuelas Deportivas	Recreativo Jóvenes y Adultos	Defensa personal damas	11	3	2	22
Escuelas Deportivas	Recreativo Jóvenes y Adultos	Defensa personal	10	3	2	20
Escuelas Deportivas	Iniciación Deportiva	Futbolito	15	3	2	30
Escuelas Deportivas	iniciación Deportiva	Skateboard	16	3	2	32
Escuelas Deportivas	Recreativo Jóvenes y Adultos	Entrenamiento Funcional	10	3	2	20
Escuelas Deportivas	Recreativo Jóvenes y Adultos	Baile entretenido	14	3	2	28
Talleres Recreativos	Recreativo Adulto mayor	Centro Recreativo Teniente Orella	16	3	3	48

Talleres Recreativos	Recreativo Adulto mayor	Club Deportivo Los Avellanos	33	3	3	99
Talleres Recreativos	Recreativo Adulto mayor	Junta de Vecinos Peñablanca Norte	20	3	3	60
Talleres Recreativos	Recreativo Adulto mayor	Junta de Vecinos Don Fernando	7	3	3	21
Talleres Recreativos	Recreativo Adulto mayor	Taller de Gimnasia Don Fernando	12	3	3	36
Talleres Recreativos	Recreativo Adulto mayor	Club Deportivo Newen Domo Lif Piuke	21	3	3	63
Talleres Recreativos	Recreativo Jóvenes y Adultos	Taller de Gimnasia Libertad	30	3	3	90
Talleres Recreativos	Recreativo Jóvenes y Adultos	Junta de Vecinos Villa El Aguila	19	3	3	57
Talleres Recreativos	Recreativo Jóvenes y Adultos	Junta de Vecinos El Peumo	20	3	3	60
Talleres Recreativos	Recreativo Adulto mayor	Taller de Gimnasia Las Flores de Luz	20	3	3	60
Talleres Recreativos	Recreativo Adulto mayor	Conjunto Habitacional Ojos de Agua	11	3	3	33
Talleres Recreativos	Recreativo Adulto mayor	Junta de Vecinos Villa Germania	19	3	3	57
Talleres Recreativos	Recreativo Adulto mayor	C.D Las Gacelas de Peñablanca	11	3	3	33
Talleres Recreativos	Recreativo Adulto mayor	Junta de vecinos Roque Esteban Scarpa	17	3	3	51
Talleres Recreativos	Recreativo Adulto mayor	Junta de Vecinos Pais de Gales	12	3	3	36
Talleres Recreativos	Recreativo Adulto mayor	Club Adulto Mayor Las Flores de Sauce	13	3	3	39
Talleres Recreativos	Recreativo Adulto mayor	Club Adulto Mayor Refloreciendo la Vida	41	3	3	123
Talleres Recreativos	Recreativo Adulto mayor	Club Adulto Mayor Luz y Esperanza	27	3	3	81
Talleres Recreativos	Recreativo Adulto mayor	Taller de Gimnasia Sueños Sin Fin	23	3	3	69
Talleres Recreativos	Recreativo Adulto mayor	Club Adulto Mayor No me Olvides	16	3	3	48
Talleres Recreativos	Recreativo Adulto mayor	Club Adulto Mayor Golondrinas Viajeras	27	3	3	81
Talleres Recreativos	Recreativo Adulto mayor	Club Adulto Mayor Armonia en Movimiento	24	3	3	72
Talleres Recreativos	Recreativo Adulto mayor	Club Adulto Mayor Eterna Juventud	28	3	3	84
Talleres Recreativos	Recreativo Adulto mayor	Club Adulto Mayor Amistad Sincera	18	3	3	54
Talleres Recreativos	Recreativo Adulto mayor	Club Adulto Mayor Otoño Dorado	16	3	3	48
Talleres Recreativos	Recreativo Adulto mayor	Club Adulto Mayor Milonga Sentimental	16	3	3	48
Talleres Recreativos	Recreativo Adulto mayor	Club Adulto Mayor Sueños Dorados	18	3	3	54
Talleres Recreativos	Recreativo Adulto mayor	Cardio Vida Taller de Actividad Fisica	26	3	3	78
Talleres Recreativos	Recreativo Adulto mayor	Club Adulto Mayor Alegría de Vivir	24	3	3	72
Talleres Recreativos	Recreativo Adulto mayor	Centro Cultural Recreativo Juventud y vida	21	3	3	63
Talleres Recreativos	Recreativo Adulto mayor	Junta de Vecinos Comunidad Uniport	22	3	3	66
Talleres Recreativos	Recreativo Jóvenes y Adultos	JJ.VV Don Fernando Adulto Mayor	11	3	3	33
Talleres Recreativos	Recreativo Adulto mayor	Club Adulto Mayor Genesis	21	3	3	63
Talleres Recreativos	Recreativo Adulto mayor	Club Adulto Mayor La Buena Vecindad	16	3	3	48
Talleres Recreativos	Recreativo Jóvenes y Adultos	Club Adulto Mayor Las Violetas	15	3	3	45
Talleres Recreativos	Recreativo Adulto mayor	Club Adulto Mayor Victoria	22	3	3	66
Talleres Recreativos	Recreativo Jóvenes y Adultos	Acondicionamiento Fisico Funcional	21	3	3	63
Talleres Recreativos	Recreativo Jóvenes y Adultos	Taller de Zumba 10:00 a 11:00	43	3	3	129
Talleres Recreativos	Recreativo Jóvenes y Adultos	Taller de Zumba 19:00 a 20:00	63	3	3	189
Talleres Recreativos	Recreativo Jóvenes y Adultos	Taller de Aerobica 2 piso L.C.M	20	3	3	60
Talleres Recreativos	Recreativo Jóvenes y Adultos	Acondicionamiento fisico Adulto Mayor	19	3	3	57
Talleres Recreativos	Recreativo Jóvenes y Adultos	Taller de Yoga 2 Piso Luis Cruz Martinez	23	3	3	69
Talleres Recreativos	Recreativo Jóvenes y Adultos	Taller de Taichi	26	3	3	78
Talleres Recreativos	Recreativo Jóvenes y Adultos	Taller de Baile Entretenido	24	3	3	72
Talleres Recreativos	Recreativo Jóvenes y Adultos	Taller de Aerobica L.C.M	75	3	3	225

Talleres Recreativos	Recreativo Adulto mayor	Gold Fitness	71	3	3	213
Talleres Recreativos	Recreativo Jóvenes y Adultos	Organizaciones Comunitarias (Piscina)	48	2	2	96
Piscina	Iniciación Deportiva	Natación Niños	36	5	3	108
Piscina	Recreativo Jóvenes y Adultos	Natación Adulto	51	2	2	102
Piscina	Recreativo Adulto mayor	Natación A.Mayor	36	2	2	72
Piscina	Recreativo Jóvenes y Adultos	Fitness Acuatico	32	5	3	96
Piscina	Recreativo Jóvenes y Adultos	Nado Libre	12	4	4	48
Musculación y Fitness	Recreativo Jóvenes y Adultos	Zumba	50	3	3	150
Musculación y Fitness	Recreativo Jóvenes y Adultos	Pilates	18	3	3	54
Musculación y Fitness	Recreativo Jóvenes y Adultos	Cicling	40	3	3	120
Musculación y Fitness	Recreativo Jóvenes y Adultos	Combat	20	3	3	60
Musculación y Fitness	Recreativo Jóvenes y Adultos	Salsa	15	3	3	45
Musculación y Fitness	Recreativo Jóvenes y Adultos	Yoga	10	3	3	30
Musculación y Fitness	Recreativo Jóvenes y Adultos	Funcional	20	3	3	60
Musculación y Fitness	Recreativo Jóvenes y Adultos	Sala Musculación	45	60	6	270
Salud	Recreativo Adulto mayor	Taller Musculo esquelético	10	2	2	20
Salud	Recreativo Adulto mayor	Taller Cardio Vascular	6	2	2	12
Escuelas Deportivas Niños y adolescentes ³	Iniciación Deportiva	Ajedrez	5	4	2	10
Escuelas Deportivas Niños y adolescentes	Iniciación Deportiva	Gimnasia Artística	10	4	2	20
Escuelas Deportivas Niños y adolescentes	Iniciación Deportiva	Psicomotricidad	10	4	2	20
Escuelas Deportivas Niños y adolescentes	Iniciación Deportiva	Fun in move	15	4	2	30
Escuelas Deportivas Niños y adolescentes	Iniciación Deportiva	Running	15	4	2	30
Escuelas Deportivas Niños y adolescentes	Iniciación Deportiva	Tenis	15	4	2	30
Escuelas Deportivas Niños y adolescentes	Iniciación Deportiva	Balonmano	25	4	2	50
Escuelas Deportivas Niños y adolescentes	Iniciación Deportiva	Natación Adaptada	10	5	3	30
Escuelas Deportivas Niños y adolescentes	Iniciación Deportiva	Natación	20	5	3	60
Escuelas Deportivas Niños y adolescentes	Iniciación Deportiva	Cheerleader	40	4	2	80
Escuelas Deportivas Niños y adolescentes	Iniciación Deportiva	Boxeo	20	4	2	40
Escuelas Deportivas Niños y adolescentes	Iniciación Deportiva	Goalball	20	4	2	40
Escuelas Deportivas Niños y adolescentes	Iniciación Deportiva	Taekwondo	40	4	2	80
Escuelas Deportivas Niños y adolescentes	Iniciación Deportiva	Fútbol Varones	200	4	2	400
Escuelas Deportivas Niños y adolescentes	Iniciación Deportiva	Fútbol Damas	38	4	2	76
Escuelas Deportivas Niños y adolescentes	Iniciación Deportiva	Basquetbol Damas	35	4	2	70
Escuelas Deportivas Niños y adolescentes	Iniciación Deportiva	Básquetbol Masculino	40	4	2	80
Escuelas Deportivas Niños y adolescentes	Iniciación Deportiva	Deportes Colectivos	12	4	2	24
Escuelas Deportivas Niños y adolescentes	Iniciación Deportiva	Futbol Adaptado	20	4	2	40
Escuelas Deportivas Niños y adolescentes	Iniciación Deportiva	Parkour	50	4	2	100
Escuelas Deportivas Niños y adolescentes	Iniciación Deportiva	Breakdance	10	4	2	20
Escuelas Deportivas Niños y adolescentes	Iniciación Deportiva	Rugby	40	4	2	80
Escuelas Deportivas Niños y adolescentes	Iniciación Deportiva	Gimnasia Rítmica	40	4	2	80
Escuelas Deportivas Niños y adolescentes	Iniciación Deportiva	Slackline	5	4	2	10
Escuelas Deportivas Niños y adolescentes	Iniciación Deportiva	Skateboard	25	4	2	50

³ Programa “Difusión y Desarrollo de Escuelas deportivas para niños y adolescentes de Villa Alemana”, corresponde a un proyecto FNDR, con plazo de ejecución de 24 meses, iniciado en diciembre del 2018.

Escuelas Deportivas Niños y adolescentes	Iniciación Deportiva	Telas	60	4	2	120
Escuelas Deportivas Niños y adolescentes	Iniciación Deportiva	Tenis de Mesa	35	4	2	70
Escuelas Deportivas Niños y adolescentes	Iniciación Deportiva	Voleibol	40	4	2	80
Escuelas Deportivas Niños y adolescentes	Iniciación Deportiva	Escalada	35	4	2	70
Escuelas Deportivas Niños y adolescentes	Iniciación Deportiva	Roller	40	4	2	80
Escuelas Deportivas Niños y adolescentes	Iniciación Deportiva	Patín Artístico	60	4	2	120
Total Usuarios Semanales			3021			7557

Fuente: Encargado Unidad de Deportes.

Se realizaron distintas actividades masivas deportivas y recreativas, durante el año 2019, las que se detallan en la siguiente tabla:

Tabla 17. Actividades recreativas y deportivas masivas

Mes	Actividad	Lugar	Asistentes
Enero	Lanzamiento Parque El Álamo	Parque El Álamo	400
Febrero	Charla Motivacional	Teatro Pompeya	300
Marzo	Corrida familiar	Estadio Ítalo Composto	400
Abril	Día mundial de la Actividad Física	Parque Cívico Belén	800
Mayo	Clínica de Básquetbol	Gimnasio Luis Cruz Martínez	50
Mayo	Capacitación Fondeporte	Centro cultural Gabriela Mistral	100
Mayo	Día del Desafío	Gimnasio Luis Cruz Martínez	400
Junio	Clínica Internacional de Rugby	Estadio Ítalo Composto	100
Julio	Vacaciones en Familia	Estadio Ítalo Composto	400
Julio	Fecha Nacional GoalBall	Gimnasio Luis Cruz Martínez	300
Agosto	Mes del corazón	Estadio Ítalo Composto	1200
Agosto	Mes de la Familia	Estadio Ítalo Composto	400
Agosto	Cicletada Familiar	Estadio Ítalo Composto	200
Octubre	Campeonato Fútbol Adaptado	Estadio Ítalo Composto	200
Octubre	Olimpiadas del Adulto Mayor	Estadio Ítalo Composto	400
Noviembre	Clínica Básquetbol Silla de Ruedas	Gimnasio Luis Cruz Martínez	40
Noviembre	Clínica Buceo Adaptado	Piscina Municipal	30
Diciembre	Torneo Internacional Balonmano	Estadio Ítalo Composto	1000
Total Beneficiarios			6720

Fuente: Encargado Unidad de Deportes.

1.7. Alto rendimiento:

Cabe señalar que la Unidad de deportes no cuenta con presupuesto para subvencionar o dar becas a deportistas de Rendimiento de la comuna, lo que si, se establece una articulación en cuanto al uso de espacios deportivos municipales, que permitan mejorar sus capacidades condicionales o técnicas de la especialidad, así como también el acompañamiento en la postulación a proyectos como Fondeporte o Presupuestos participativos, y así también la gestión en el apoyo de parte del municipio, cuando solicitan algún tipo de subvención en específico.

Todas las gestiones mencionadas anteriormente, obedecen a la demanda espontanea de estos deportistas, ya que de manera formal no existe un programa o política referida al alto rendimiento.

1.8. Intersectorialidad y Alianzas

La intersectorialidad se refiere al trabajo articulado e integrado de la municipalidad con entidades públicas y privadas para generar estrategias de intervención más eficientes y atingentes a la realidad social. En este sentido, la relación intersectorial de los últimos años ha dado lugar a la construcción y remodelación de infraestructura deportiva ofreciendo espacios vitales para la promoción de una vida activa y la formación de estilos de vida saludables.

El municipio ha logrado establecer alianzas con distintas organizaciones comunitarias, lo que ha permitido desarrollar talleres recreativos y deportivos, en distintos espacios, tales como sedes de juntas de vecinos, parroquias o centros de salud familiar.

Tabla 18. Alianzas e Intersectorialidad deportivas

N°	Disciplina	Edad	Recinto-Dirección
1	Baile Entretenido	Desde los 15 años	JJ.VV Villa El Águila Calle 2 línea N° 2580 Troncos Viejos
2	Gimnasia Adulto Mayor	Desde los 60 años	Cesfam Juan Bautista Bravo/Las Araucarias 750 Troncos Viejos
3	Gimnasia Adulto Mayor	Desde los 60 años	JJ.VV Comunidad Unioport/Las Begonias N° 101 Las Américas
4	Gimnasia Adulto Mayor	Desde los 60 años	JJ.VV Villa El Águila Calle 2 línea N° 2580 Troncos Viejos
5	Gimnasia Entretenida	Desde los 15 años	Consejo Nacional de desarrollo del Barrio Hijuelas grandes Pedro Aguirre Cerda N° 1287
6	Gimnasia Adulto Mayor	Desde los 60 años	JJ.VV Troncos Viejos Pasaje El Castaño N°2072 Troncos Viejos
7	Gimnasia Adulto Mayor	Desde los 60 años	Salón Parroquia San Felipe Neri Calle Londres N°670
8	Step	Desde los 18 años	JJ.VV Teniente Orella Peñablanca /Bremen N°260 Peñablanca
9	Gimnasia Aerobica	Desde los 18 años	JJ.VV Don Fernando/Pasaje Carlos Grunhe N°3148
10	Gimnasia Aerobica	Desde los 18 años	JJ.VV El Peumo/Calle Ohiggins N°348
11	Gimnasia Adulto Mayor	Desde los 60 años	Gimnasio Circulo Italiano/Baquedano N° 996, Villa Alemana

12	yoga	Desde los 60 años	JJ.VV Villa Caviale/Río Imperial N°034 Villa Alemana
13	Gimnasia Adulto Mayor	Desde los 60 años	JJ.VV Villa Caviale/Río Imperial N°034 Villa Alemana
14	Gimnasia Adulto Mayor	Desde los 60 años	Suplementeros/Madrid N° 717
15	Gimnasia Adulto Mayor	Desde los 60 años	JJ.VV Marga Marga/Los Cipreces N°778 Troncos Viejos
16	Gimnasia Adulto Mayor	Desde los 60 años	JJ.VV Don Fernando/Pasaje Carlos Grunhe N°3148
17	Gimnasia Adulto Mayor	Desde los 60 años	JJ.VV Las Vegas/Victor Contreras N°2480, Villa Alemana
18	Gimnasia	Desde los 60 años	Iglesia San Nicolas de Barri/Victoria 285
19	Gimnasia Adulto Mayor	Desde los 60 años	JJ.VV País de Gales/ Los Avellanos N 791 Troncos Viejos
20	Gimnasia Adulto Mayor	Desde los 60 años	Salón Parroquia San Felipe Neri Calle Londres N°670
21	Gimnasia Adulto Mayor	Desde los 60 años	Salón Parroquia San Felipe Neri Calle Londres N°670
22	Gimnasia Adulto Mayor	Desde los 60 años	Salón Parroquia San Felipe Neri Calle Londres N°670
23	Zumba	Desde los 15 años	JJ.VV Villa El Quillay, Huanhuali 2134
24	Gimnasia Entretenida	Desde los 60 años	JJ.VV Villa Caviale/Río Imperial N°034 Villa Alemana
25	Zumba	Desde los 15 años	JJ.VV Roque Esteban Sckarpa/Porvenir Sur 1457 Troncos Viejos
26	Gimnasia Entretenida	Desde los 18 años	JJ.VV Villa Germania/pasaje 18 de septiembre Peñablanca
27	Gimnasia Adulto Mayor	Desde los 60 años	Salón Parroquia San Felipe Neri Calle Londres N°670
28	Gimnasia Adulto Mayor	Desde los 60 años	JJ.VV Teniente Orella Peñablanca /Bremen N°260 Peñablanca
29	Gimnasia Adulto Mayor	Desde los 60 años	JJ.VV Población Rosenquist, Sta Margarita N°751
30	Gimnasia Adulto Mayor	Desde los 60 años	JJ.VV Villa Esperanza, Rocio 1070, Troncos Viejos
31	Yoga	Desde los 18 años	JJ.VV Villa Esperanza, Rocio 1070, Troncos Viejos
32	Power Fit	Desde los 18 años	JJ.VV Conjunto Habitacional Ojos de Agua/Calle Capella N°2545 Troncos Viejos

Fuente Encargado Unidad de Deportes

Por otra parte, se han generado alianzas con las organizaciones deportivas con relación al uso de espacios deportivos Municipales, presentados en la siguiente tabla:

Tabla 22. Alianzas uso espacios deportivos municipales con organizaciones deportivas

N°	Organización	Recinto	Horas Semanales
1.	Villa Alemana Rugby Club	Estadio Ítalo Composto	4
2.	Asociaciones Fútbol	Estadio Ítalo Composto	2
3.	Asociación Fútbol Peñablanca	Estadio Ítalo Composto	5
4.	Club Fútbol Scandinavia	Estadio Ítalo Composto	4
5.	Escuela Fútbol Municipal	Estadio Ítalo Composto	3
6.	Aguilas American Football	Estadio Ítalo Composto	2,5
7.	Club tenis Villa Alemana	Canchas Tenis 1 y 3	Libre disposición
8.	Club Adulto Mayor Alegria de Vivir	Gimnasio Luis Cruz Martínez	3
9.	Club Adulto Mayor Refloreciendo la Vida	Gimnasio Luis Cruz Martínez	2
10.	Club Adulto Mayor Las Alondras	Salón Multiuso Gimnasio Luis Cruz Martinez	3
11.	Club Italiano Básquetbol	Gimnasio Luis Cruz Martínez	6

12.	Club Italiano Básquetbol	Sala Musculación Gimnasio Luis Cruz Martínez	4
13.	Club Villa Alemana Basquet	Sala Musculación Gimnasio Luis Cruz Martínez	4
14.	Liga Basquetbol Villa Alemana	Gimnasio Luis Cruz Martínez	4
15.	Club Voleibol Lalo Ribera	Gimnasio Luis Cruz Martínez	4
16.	Club Basquetbol Silla Ruedas Weichafes	Gimnasio Luis Cruz Martínez	4
17.	Aguilas American Football	Sala Musculación Gimnasio Luis Cruz Martínez	2
18.	Club de Fútbol El Peumo	Sala Musculación Gimnasio Luis Cruz Martínez	2
19.	Villa Alemana Voleibol Damas	Gimnasio Luis Cruz Martínez	2
20.	Club Gladiadores Goalball	Gimnasio Luis Cruz Martínez	5
21.	Academia Gimnasia Rítmica Villa Alemana	Gimnasio Luis Cruz Martínez	5
22.	Union Villa Alemana Básquetbol	Polideportivo Nicolás Massu	3,5
23.	Italiano Balonmano	Polideportivo Nicolás Massu	4
24.	Villa Alemana Voleibol	Polideportivo Nicolás Massu	4
25.	Club Full Volley	Polideportivo Nicolás Massu	4
26.	Club Villa Alemana Basquet	Polideportivo Nicolás Massu	3,5
27.	Club JMC Balonmano	Polideportivo Nicolás Massu	2
28.	Club Básquetbol El Molino	Polideportivo Nicolás Massu	2
29.	Club Amigos del Básquetbol	Polideportivo Nicolás Massu	2
30.	Club Lucha Libre Sangre Nueva	Estacionamiento Polideportivo Nicolás Massu	4
31.	Club El Molino	Piscina Municipal	20
32.	Club Delfines	Piscina Municipal	20
33.	Club Counsilman	Piscina Municipal	21
34.	Academia Natación Villa Alemana	Piscina Municipal	21
35.	Club Workout	Piscina Municipal	9
36.	Club Peñablanca	Piscina Municipal	4

Fuente Encargado Unidad de Deportes

Por último, otra área de acompañamiento a las OODD de la comuna, se basa en la asesoría en la postulación a proyectos deportivos, lo que son reflejados en el siguiente resumen:

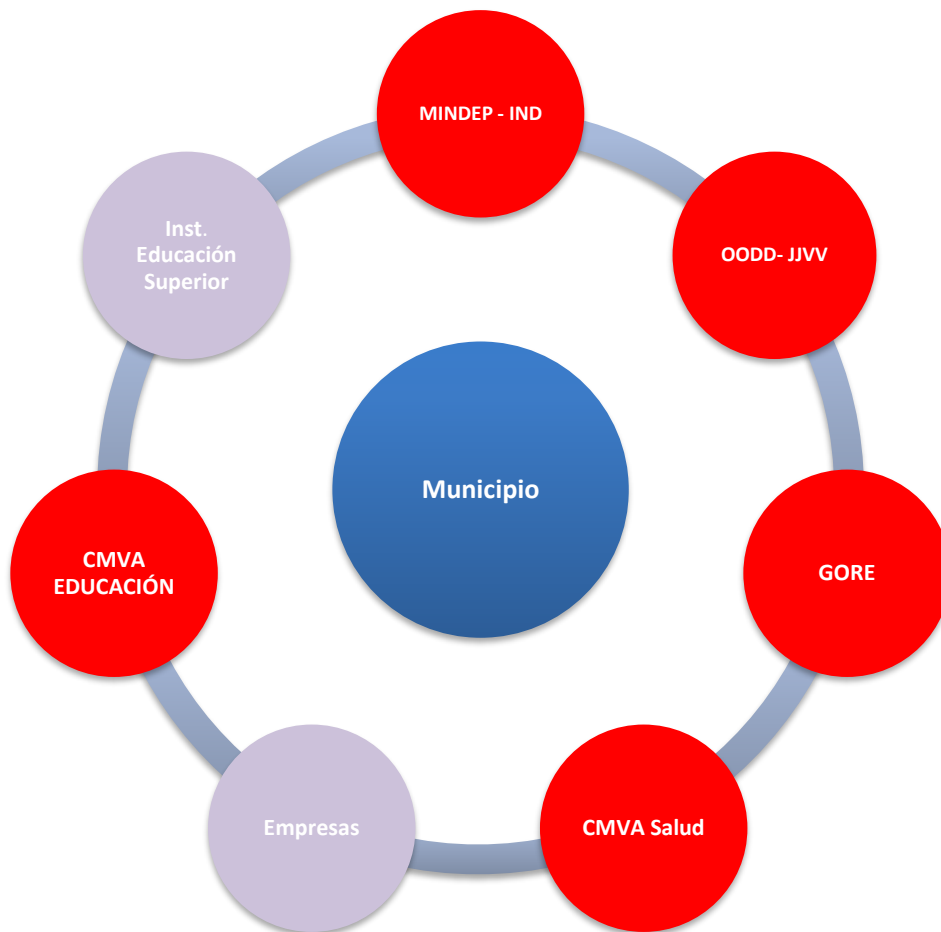
Tabla 23. Acompañamiento en la postulación a fondos concursables 2019 - 2020




N°	Organización	Fondo	Estado
1.	Refloreciendo la vida	Chile de todas y todos	Adjudicado
2.	Centro cultural y recreativo juventud y vida	Fondeporte	Adjudicado
3.	Taller de Taekwondo para jóvenes de Villa las Acacias	Fondeporte	Preseleccionado
4.	Escuela de formación Rama Femenina Unión la Frontera	Fondeporte	Preseleccionado
5.	Club adulto mayor Las Alondras	Senama	Adjudicado
6.	Club adulto mayor Las Alondras	FFOIP	Adjudicado
7.	Club adulto mayor Las Alondras	Presidente de la republica	Adjudicado
8.	Milonga Sentimental	Presidente de la republica	Adjudicado
9.	Milonga Sentimental	FFOIP	Con observación
10.	Asociación de futbol Villa Alemana	Fondeporte	Con observación
11.	Asociación de futbol Peña Blanca	Fondeporte	Con observación
12.	Escuela de futbol Municipal	Presidente de la republica	Adjudicado

13.	Cardio Vida	Presidente de la republica	Adjudicado
14.	Liga de Basquetbol Villa Alemana	Presidente de la republica	Adjudicado
15.	Luz y Esperanza	6%	Adjudicado
16.	Milonga Sentimental	6%	Adjudicado
17.	Mandala	Servicio de Salud	Adjudicado
18.	Cardio Vida	FFOIP	Adjudicado
19.	Cardio Vida	6%	Adjudicado
20.	Padel en Nova Hamburgo Brasil	Fondeporte	Adjudicado

En relación con los actores relevantes que inciden en la gestión deportiva, el siguiente diagrama presenta las instituciones públicas y privadas que mayor incidencia tienen en el desarrollo y promoción de la actividad física a nivel comunal. Notar que la importancia o el nivel de incidencia del actor se refleja en su color.

Diagrama 3. Actores Relevantes



 Más influyente
 Medianamente influyente
 Menos influyente

1.9. Conclusiones del diagnóstico

- **Dimensión Territorial:** De acuerdo al análisis efectuado, se visualiza que la población se compone de 17 poblaciones, donde sus habitantes la mayoría reside en la zona urbana, sin embargo; se estima que por la extensión y topografía de la comuna, dificulta el desplazamiento de sus habitantes a los centros donde se concentran las áreas de salud, deportiva y otros. Sin embargo: el municipio realiza talleres y escuelas en JJ.VV. o clubes que se encuentran situados en sectores distantes de donde se ubica la infraestructura deportiva.
- **Dimensión de población:** Respecto a la edad de los habitantes de la comuna, el 42,7% tiene menos de 29 años, mientras que las personas mayores de 65 comprenden el 13% de los habitantes en la comuna, el mayor porcentaje se concentra entre los 30 y 64 años de edad, normalmente los habitantes que se encuentran dentro de este rango etario, se desplazan a trabajar a otras comunas como Viña del Mar, Valparaíso o Santiago, razón por la que no pueden dedicar mayor tiempo al deporte en su comuna. Debilidad que permitiría a la comuna gestionar alianzas intersectoriales o intercomunales, con la finalidad de incentivar el deporte de sus habitantes. Esto hace que el municipio dedique horario tanto en jornada diurna y vespertina para el mejor acceso de los vecinos a la práctica deportiva según horarios, así como tb. Potenciar actividades masivas los fines de semana.
- **Dimensión Municipal:** el municipio se preocupa en la gestión de proyectos de mejora de infraestructura, y el desarrollo de programas en el ámbito del ejercicio y del deporte, que involucran a todo rango etario contando con un presupuesto y un equipo profesional acorde a lo esperado, en un trabajo colaborativo entre distintas unidades municipales, como SECPLA, que permite apoyar la preparación y presentación de proyectos deportivos.

Por otra parte se cuenta con profesionales especialistas en el equipo de la Unidad de Deportes, lo que se transforma en una fortaleza desde el punto de vista técnico.

Existe una gran oferta de talleres deportivos con financiamiento municipal, así como un programa dirigido a niños y jóvenes con financiamiento del Gobierno Regional, y que se ejecuta por un plazo de 24 meses, completando una oferta cercana a 100 talleres recreativos y escuelas deportivas, distribuidos en distintos programas, recintos y espacios de la comuna, que permiten atender una demanda de 3000 usuarios semanales.

Por otra parte existe un ámbito de articulación entre la Corporación Municipal de Educación y Salud, asociada al uso de espacios deportivos municipales.

Se establece una red de apoyo a organizaciones comunitarias o deportivas, para el uso de espacios deportivos, así como también el acompañamiento en el diseño y postulación a proyectos.

Al no existir una política o programa con enfoque al alto rendimiento, no se pueden sistematizar las acciones dirigidas a este importante grupo de beneficiarios.

- **Dimensión Infraestructura:** A nivel de infraestructura, la comuna está muy bien dotada a nivel de recintos deportivos, todos los cuales se distribuyen en los distintos sectores, donde hay al menos entre 2 a 3 multicanchas por sector. Sobre esta base, se dispone de una infraestructura deportiva de escala comunal de calidad, entre los que destaca el Estadio Ítalo Composto, que cuenta con cancha de fútbol, gradería, camarines, canchas de tenis, entre otros. También se cuenta con el Polideportivo Nicolas Massu, skatepark, piscina temperada, cancha de hockey patín y el parque El Alamo, y el Gimnasio Municipal Luis Cruz Martínez, recintos que a modo general se encuentran en un buen estado de conservación.

Por otro lado el municipio plantea la necesidad de mejorar las multicanchas existentes, en algunos casos el entorno y las condiciones de las carpetas, cierres perimetrales e iluminación, y en otros, la construcción de cubiertas, de manera de facilitar la práctica deportiva durante todo el año (sombra y protección de la lluvia).

4.- RESULTADOS Y SISTEMATIZACIÓN DE LOS DIÁLOGOS PARTICIPATIVOS:

Este punto resume los resultados de los diálogos participativos realizados en el marco de la construcción del Plan Comunal de Actividad Física y Deporte. La importancia de estos diálogos radica en que es la propia comunidad, con los distintos grupos de interés, quienes identifican los principales problemas y propuestas de solución en materia de actividad física y deportiva.

Las tablas que siguen, muestran los resultados levantados en los diálogos y se exponen según los criterios establecidos por la política Nacional de Actividad Física y deportiva.

Tabla N°24: Descripción de Diálogos Participativos

Items	Hombres	%	Mujeres	%	Total
Cantidad de participantes	82	32%	173	68%	255
Rango Etario entre 05 – 14 años	0	0%	1	0,5%	1
Rango Etario entre 15 - 24	15	18,2%	14	8,1%	29
Rango Etario entre 25 - 40	34	41,4%	66	38,2%	100
Rango Etario entre 41 - 59	25	29,7%	54	31,2%	79
Rango Etario entre 60 - más	8	9,5%	38	21,9%	46
Pertenecientes a organizaciones deportivas	52	61,9%	55	31,8%	107
No pertenecientes a organizaciones deportivas	32	38,1%	118	68,2%	150
Personas en situación de Discapacidad	3	3,6%	5	2,9%	8
Pertenecientes a pueblos Originarios	2	2,3%	8	4,6%	10
Practican deporte al menos 3 veces a la semana	71	84,50%	139	80,3%	210
Deportistas o profesionales vinculados al alto rendimiento	23	27,30%	19	10,9%	42

4.1.- Analisis de Dialogo Participativo para el eje de Actividad Física y Deporte Formativo

Tabla N°24A: Mediante que plataforma recibe información respecto a talleres y actividades deportivas de carácter formativo para menores de 15 años

	Hombres	Mujeres	Rango Etario			Total
			05 – 14 años	15 – 60 años	60 años o más	
Radio		1		1		1
Prensa	1	1		2		2
Pasacalle						
Colegio o Jardin	1	2		3		3
En la Municipalidad	15	23		32	6	38
En consultorios		1			1	1
Junsta de Vecinos	3	4		4	3	7
Redes sociales	25	52	1	71	5	77
Otros	1	4		3	2	5

	Hombres	Mujeres	Rango Etario			Total
			05 – 14 años	15 – 60 años	60 años o más	
No Recibo información	36	85		92	29	121

Tabla N°24B: Practica de la Actividad física y deporte de carácter formativo para menores de 15 años

	Hombres	Mujeres	Rango Etario			Total
			05 – 14 años	15 – 60 años	60 años o más	
En su barrio se ejecutan semanalmente talleres de forma periódica	28	34	1	50	11	62
En su barrio se ejecutan mensualmente talleres de forma periódica	7	6		13		13
En su barrio no se ejecutan talleres de forma periódica	47	133		145	35	180

Tabla N°24C: Factores que dificultan la practica de la Actividad física y deporte de carácter formativo para menores de 15 años

Item	Hombres	Mujeres	Rango Etario			Total
			05 – 14 años	05 – 14 años	05 – 14 años	
Falta de equipamiento deportivo	2	1		3		3
Falta de espacios y/o infraestructura	9	12		18	3	21
Falta de incentivo familiar para la practica de actividad física	27	61		73	15	88
Falta de profesores o personas capacitadas	8	15		16	7	23
Falta de talleres deportivos o de actividad física	29	59		70	18	88
Falta de tiempo para realizar actividad física y deporte		3		2	1	3
Inexistencia de un entorno seguro para la practica de actividad física y deporte						0
Mala ubicacion de la infraestructura	1			1		1
No llega la informacion sobre las actividades deportivas		3		3		3
Uso excesivo de celular	6	16	1	20	1	22
(en blanco)		3		2	1	3

Tabla N°24D: Principales propuestas para la actividad física y deporte formativo

<p>Incorporación de talleres municipales, en los colegios de la comuna, ya que es el punto de conexión y de vida de desarrollo del deporte formativo.</p> <p>Crear talleres de todas las ramas deportivas con entrenadores certificados por cada federación deportiva.</p> <p>Horarios acorde al sistema escolar.</p> <p>Implementar charlas sobre temas de Vida Activa y Saludable.</p> <p>Mayor y mejor difusión.</p> <p>Proyección Deportiva.</p> <p>Habilitar mejor seguridad en los recintos deportivos y utilizar los espacios abandonadas para transformarlos en espacios deportivos.</p> <p>Para los alumnos que tienen clases en la tarde no tienen ninguna posibilidad de encontrar actividades,todas son en la tarde.</p> <p>Que existan espacios apropiados para la actividad física del adulto mayor, pues cuesta encontrar con bajo arriendo.</p> <p>Realizar un plan en conjunto con la corporacion y municipalidad para poder gestionar mas recursos para los deportes que se practican en la zona.</p> <p>Parques con implmentos de calistenia.</p> <p>Abarcar otros territorios, descentralizar la oferta.</p> <p>Campeonatos deportivos comunales.</p> <p>Capacitación Docente.</p> <p>Apoyo a los deportistas que inician su camino de alto rendimiento.</p> <p>Yoga para niños.</p> <p>Traslado de alumnos por medio de los buses municipales.</p> <p>Construcción de un recinto deportivo en el sector sur.</p> <p>Mayor infraestructura en gimnasios.</p> <p>Crear una Cliclovía Segura.</p> <p>Espacios naturales para realizar actividad física.</p>

4.2.- Analisis de Dialogo Participativo para el eje de Actividad Física y Deporte de Participación Social

Tabla N°25A: Mediante que plataforma recibe información respecto a talleres y actividades deportivas de participación social

	Hombres	Mujeres	Rango Etario			Total
			05 – 14 años	15 – 60 años	60 años o más	
Radio	1	1		2		2
Prensa						0
Pasacalle		1		1		1
Colegio o Jardin						0
En la Municipalidad	15	33		30	18	48
En consultorios		1			1	1
Junsta de Vecinos	1	6		5	2	7
Redes sociales	27	69		87	9	96
Otros		7		4	3	7
No Recibo información	38	55	1	80	12	93

Tabla N°25B: Practica de la Actividad física y deporte de carácter de participación social

	Hombres	Mujeres	Rango Etario			Total
			05 – 14 años	15 – 60 años	60 años o más	
En su barrio se ejecutan talleres de forma periódica	21	58		63	16	79
En su barrio no se ejecutan talleres de forma periódica	31	58		71	18	89
No sabe si en su barrio se ejecutan talleres de forma periódica	27	54		70	11	81

Tabla N°25C: Principales 6 actividades que se realizan de carácter de participación social

	Hombres	Mujeres	Rango Etario			Total
			05 – 14 años	15 – 60 años	60 años o más	
1. Zumba	17	28		40	5	45
2. Yoga	5	23		19	9	28
3. Baile Entretenido	4	21		17	8	25
4. Gimnasia Adulto Mayor	2	18		12	8	20
5. Deportes	7	9		16		16
6. Aeróbica	1	6		5	2	7

Tabla N°25D: Principales propuestas para la actividad física y deporte de Participación social

- Concertar polos de desarrollo deportivo en distintos puntos de la ciudad.
- Buses de acercamiento para recintos publicos.
- Ampliar la difusión.
- Faltan espacios para realizar actividad, sobre todo en el sector sur.
- Horarios para todos.

Que en sedes vecinales ,planeen actividades de juegos y entrecion semanal para adultos mayores sobretodo los que estan solos.

Cordinación con servicios de salud para realizar actividad dirigida a grupos especiales como obesos, hipertensos, A. mayores. ,De esta manera orientar la actividad de manera organizada y coordinada por el depto de deportes municipal. Crear una calle del deporte, en la cual los fines de semana se pueda cerrar la calle,para que en esa zona armen diferentes canchas, basquet, futbol,hockey, voleibol etc... y dejar por lo menos 10 km cerrada la calle para que las personas puedan realizar running o ciclismo con los niños

Mejor difusión talleres para personas con discapacidad.

Habilitar canchas de futbol, básquetbol y gimnasia para adulto mayor con un espacio seguro con infraestructura adecuada.

Mantener una continuidad con las actividades deportivas ,

Taichi que se adapte a personas con discapacidad en un lugar accequible para ello.

Actividades deportivas y recreativas día sabado en las plazas.

Utilizar Domo para desarrollar las actividades deportivas donde no exista infraestructura adecuada.

Mejor periodicidad en corridas y cicletadas para toda edad.

4.2.- Analisis de Dialogo Participativo para el eje de Actividad Física y Deporte de rendimiento

Tabla N°26A: Diagnóstico del Deporte de Rendimiento.

	Hombres	Mujeres	Rango Etario	Rango Etario	Rango Etario	Total
			05 – 14 años	05 – 14 años	05 – 14 años	
Personas que han participado en competencias organizadas en barrios, colegios o instituciones de educacion superior.	28	51		66	13	79
Personas que no han participado en competencias organizadas en barrios, colegios o instituciones de educacion superior.	52	117	1	136	32	169
Existen competencias organizadas en su barrio colegio o institucion de educacion superior	34	31		60	5	65
No existen competencias organizadas en su barrio colegio o institucion de educacion superior	23	65	1	71	16	88
Existe apoyo municipal a deportistas destacados de la comuna	22	40		47	15	62
No Existe apoyo municipal a deportistas destacados de la comuna	19	15		30	4	34

Tabla N°26B: Mediante que plataforma recibe información respecto a actividades deportivas de Alto rendimiento

	Hombres	Mujeres	Rango Etario	Rango Etario	Rango Etario	Total
			05 – 14 años	05 – 14 años	05 – 14 años	
Radio						0
Prensa	1			1		1
Pasacalle						0
Colegio o Jardin						0
En la Municipalidad	7	11		15	3	18
En consultorios						0
Junta de Vecinos		1		1		1
Redes sociales	15	17		30	2	32
Otros	2	5		4	3	7
No Recibo información	55	135	1	152	37	190

Tabla N°26C: Principales propuestas para la actividad física y deporte de rendimiento

Generar un plan de deporte de rendimiento municipal, pero desde la base del deporte formativo.

Difundir sobre deportistas destacados de la comuna, difundir mas actividades de competencia y de alto rendimiento.

Organizar campeonatos nacionales, permitir el uso de las instalaciones de clubes u organizaciones que participen en diversas competiciones para abrir el deporte a mas personas.

Infraestructura especializada para deportistas de alto rendimiento.

Competencia intraescolares municipales.

Natación tener posibilidad de participar todo el año a colegios particulares, subvencionados o fundación.

Apoyo a deportistas de alto nivel.

Presupuesto para viajes de competencias.

Definir un apoyo económico a deportistas de de rendimiento, regional, nacional e internacional.

Tienen que facilitar mas tiempo para poder entrenar y asi formar mas clubes y unificar (horarios disponibles).

Mas gimnasios con equipamiento profesional.

Mas informacion sobre los deportistas de alto rendimiento, mayor difusion de sus logros y visita de estos a las poblaciones para incentivar a los jovenes y adultos.

Aumento de las horas a los profesionales a cargo y formar un equipo multidisciplinario.

Alianzas con marcas o empresas locales (canje, embajadores, etc).

Realizar un catastro de los mejores competidores de varias áreas de deporte para así reclutarlos y apoyarlos económicamente. Villa Alemana necesita urgentemente un espacio para realizar Atletismo. Los beneficios de esta práctica a nivel formativo se ven reflejados en los deportistas a largo plazo en otros deportes de rendimiento.

Profesionales dedicados a personas con Discapacidad.

Generar un calendario de competencias a nivel escolar o de organizaciones deportivas.

Buscar deportistas en las instituciones de educación e incentivarlos.

Debe existir un complejo deportivo como centro de Deporte Competitivo o de Alto Rendimiento, con deportes estratégicos para ello.

4.3.- Análisis de Dialogo Participativo para el eje de Actividad Física y Deporte

Tabla N°27: Observaciones a considerar en la elaboración del Plan Comunal de Actividad física y deporte

Las principales observaciones que realizan los encuestados con relación a la elaboración del Plan Comunal, se refieren a planterar el desarrollo del mismo desde los niveles formativos, con objetivos claros y expresados en el tiempo, de tal manera que se desarrolle una continuidad en el proceso de formación deportiva, dando accesibilidad al uso de las dependencias a todos los colegios de la comuna, independiente de su figura administrativa.

Por otra parte, se necesita una descentralización de los talleres deportivos, de tal forma de acercarlos a distintos barrios de la comuna, considerando también a futuro la construcción de recintos municipales en el sector sur de la ciudad.

En cuanto a actividades deportivas masivas y recreativas, se debe considerar una mayor periodicidad de corridas o cicletadas, con una difusión mayor, así también como la de los distintos talleres que realiza el municipio.

Por último en el marco del deporte de rendimiento, se solicita considerar ítemes de apoyo para viajes o torneos, contar con un recinto como centro de entrenamiento competitivo, que promueva el desarrollo de deportes convencionales y no convencionales (deporte adaptado).

La capacitación docente es fundamental, ya que permite mejorar en todas las áreas de desarrollo, permitiendo que la acción colaborativa de todos los agentes que son parte del proceso deportivo de la comuna, sean protagonistas de esta instancia de construcción del plan comunal de deportes.

5.- CONCLUSIONES DEL DIAGNÓSTICO:

Siendo el ejemplo una comuna con una población ubicada en su gran mayoría en la zona urbana, pero con una gran distancia entre sus distintos puntos geográficos, resulta un desafío para el presente plan de actividad física y deportiva generar una oferta diversificada en el territorio, a modo de llegar con oferta a los distintos sectores y territorios que componen la comuna.

Como características generales de la población participante en el dialogo según rangos etarios, se concentra en un porcentaje del 40% entre los 25 y 40 años, en un 30% entre los 41 y 59 años y por último un 15% de 60 y más años.

Por otra parte el 41% pertenece a organizaciones deportivas y el 69% no pertenece a organizaciones deportivas.

Se nota un bajo porcentaje de participación de personas en situación de discapacidad y pueblos originarios.

Por último con relación a la practica de actividad física al menos tres veces a la semana, sobre el 80% manifiesta esta preferencia, así como también el 16% de la muestra, está ligado al alto rendimiento deportivo.

El municipio cuenta con un organigrama que estructura el área de deportes y su recurso humano posee formación acorde a esta área, lo que se convierte en una fortaleza para la implementación del Plan.

Si bien la comuna ejemplo cuenta con dotación de infraestructura municipal de alto nivel, por su extensión y población genera una tasa baja de metros cuadrados de infraestructura deportiva por habitante, especialmente siendo una necesidad poder abarcar geográficamente distintos puntos de la ciudad.

A través del diagnostico realizado y considerando los resultados de las opiniones de los vecinos en los diálogos participativos, es posible definir como problema principal la falta de difusión de las respectivas actividades deportivas, siendo las vías de comunicación más identificadas las Redes sociales y la municipalidad.

En cuanto al deporte formativo, se sugiere establecer una conexión con el deporte escolar, dando mayor cobertura de uso de espacio a instituciones educativas que pertenecan a otro tipo de gestión, es decir abarcar también a colegios subvencionados, fundaciones y particulares, orientando también actividades en horarios que permitan la asistencia según la jornada escolar. Se sugiere también poder ofertar el traslado por medio de buses municipales, a los niños que asistan a los talleres en los recintos deportivos.

En cuanto al deporte de participación social, se solicita la intervención en sedes de juntas de vecinos, así como también en espacios públicos como plazas o parques, de forma periódica, mejorar la difusión de actividades deportivas para la población en situación de discapacidad, establecer un plan de colaboración entre el área de salud de tal forma de generar talleres orientados a poblaciones especiales (diabéticos, hipertensos, obesos y Adulto mayor), así como también la calendarización de actividades deportivas recreativas masivas como corridas y cicletadas.

En cuanto al eje de deporte de rendimiento, se hace necesario diseñar un plan de rendimiento que se genere desde edades tempranas, basado en la competencia a nivel escolar, como forma de detección de talentos, establecer recintos y horarios para el desarrollo de deportes estratégicos de la comuna, plan de apoyo financiero de fuente municipal o de empresas privadas dirigido a deportistas de rendimiento de la comuna, de tal forma permita aliviar gastos como viajes e implementación, Por último establecer un calendario de competencias que sean parte de las actividades comunales.

Considerando la información del diagnóstico y problemas detectados, se establece la importancia del desarrollo de una política comunal asociada a la práctica de actividad física y deportiva de la población de la comuna de tal forma de fortalecer las acciones que se desarrollan a diario, y a la vez mejorarlas por medio de la incorporación de acciones que no están consideradas actualmente y han sido mencionadas por los vecinos de la comuna.

6.- PLAN COMUNAL DE ACTIVIDAD FÍSICA Y DEPORTE:

6.1.- MISIÓN:

“Fomentar y desarrollar en la comuna la práctica de actividad física y del deporte a nivel formativo, recreativo y competitivo, promoviendo valores emanados de la practica deportiva, y la integración entre los integrantes de la comunidad de Villa Alemana”

6.2.- VISIÓN:

“Pretendemos ser una comuna líder en práctica de actividad física, ejercicio y deporte, siendo referentes en el desarrollo de programas en mejora de la salud, bienestar y rendimiento deportivo, dirigidos a la comunidad, y con énfasis en la inclusión.

6.3.- OBJETIVOS ESTRATÉGICOS Y ESPECÍFICOS:

En el presente punto se establecerán los objetivos estratégicos y específicos, los objetivos estratégicos se establecieron considerando atacar los problemas principales identificados en los diálogos participativos, en coherencia con la misión y visión definidos, y en torno a los Ejes Estratégicos establecidos en el modelo de desarrollo, que ha guiado el levantamiento de información y la estructura de este Plan Comunal.

Por otro lado, los objetivos específicos son más acotados y medibles, determinan la forma en que se conducirá al logro de los objetivos estratégicos y la forma en que estos serán alcanzados, estos fueron elaborados en torno a los ejes transversales definidos para el sector, para estar en coherencia con la Política Nacional de Actividad Física y Deportiva.

EJE ESTRATEGICO	OBJETIVO ESTRATEGICO	OBJETIVO ESPECIFICO
Actividad Física y Deporte de Formación	Fomentar la practica deportiva de los niños y niñas de nuestra comuna	<ol style="list-style-type: none"> 1. Diversificar la oferta de disciplinas deportivas a nivel territorial. 2. Fomentar la practica deportiva de la población escolar. 3. Informar a la comunidad las actividades programadas.
Actividad Física y Deporte de Participación Social	<p>Promover a nivel comunal la practica de actividad física, recreativa y deportiva en la población adulta y en situación de discapacidad.</p> <p>Potenciar el desarrollo de las organizaciones deportivas de la comuna.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Diversificar la oferta de disciplinas deportivas a nivel territorial. 2. Aumentar cobertura y talleres para personas en situación de discapacidad. 3. Potenciar programas de ejercicio en conjunto con el área de salud. 4. Desarrollar instancias de capacitación e integración a todas las organizaciones deportivas comunales. 5. Informar a la comunidad las actividades programadas.

Deporte de Rendimiento	Desarrollar un programa de acompañamiento y apoyo a deportistas de alto rendimiento de la comuna.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Potenciar el desarrollo de deportistas de alto rendimiento desde los niveles formativos 2. Generar convenios con instituciones publicas o privadas para apoyar el deporte de rendimiento. 3. Desarrollar competencias a nivel escolar con deportes estatégicos. 4. Diseñar acciones de apoyo a los deportistas de rendimiento desde lo financiero, infraestructura, implementación y equipo multidisciplinario. 5. Informar a la comunidad las actividades programadas.
------------------------	---	--

6.4.- ELABORACIÓN DE PROGRAMAS, PROYECTOS Y ACCIONES:

Esta etapa contempla la elaboración de un plan de acción, que se enmarca dentro de los objetivos planteados en las demandas ciudadanas obtenidas, a partir de los diálogos participativos comunales y considerando, además, los ejes estratégicos y transversales definidos para la gestión del sector.

OBJETIVOS ESPECIFICOS	EJE ESTRATÉGICO y/o TRANSVERSAL	PROGRAMAS	PROYECTOS
1. Informar a la comunidad las actividades programadas.	Actividad física y deporte de formación, Participación social y Deporte Rendimiento	Plan de medios	1.- Difusión de actividades deportivas.
2. Diversificar la oferta de disciplinas deportivas a nivel territorial.	Actividad física y deporte de formación	Escuelas Deportivas Formativas.	1.- Talleres deportivos en recintos municipales, Multicanchas o sedes de JJVV. 2.- Encuentros deportivos formativos.
3. Fomentar y apoyar la practica deportiva de la población escolar.	Actividad física y deporte de formación	Deporte Escolar	1.- Talleres deportivos en colegios. 2.- Clínicas deportivas. 3.- Encuentros deportivos escolares.
4. Diversificar la oferta de disciplinas deportivas a nivel territorial.	Actividad física y deporte de participación social	Talleres recreativos	1.- Talleres recreativos en recintos municipales, Multicanchas o sedes de JJVV. 2.- Eventos masivos.
5. Aumentar cobertura y talleres para personas en situación de discapacidad.	Actividad física y deporte de participación social	Deporte adaptado	1.- Talleres de deporte adaptado formativo recreativo. 2. – Talleres deporte adaptado competitivo. 3.- Encuentros y campeonatos de deporte adaptado.
6. Potenciar programas de ejercicio en conjunto con el área de salud.	Actividad física y deporte de participación social	Ejercicio para poblaciones especiales (Adulto mayor, hipertensos, diabéticos y obesos)	1.- Talleres de ejercicio para poblaciones especiales. 2.- Orientaciones nutricionales. 3.- Orientaciones kinesicas.
7. Desarrollar y apoyar a las organizaciones deportivas comunales con instancias de capacitación.	Asociatividad	Gestión Organizaciones Deportivas	1.- Jornadas de capacitación de dirigentes OODD. 2.- Jornadas de capacitación de técnicos deportivos.

8. Potenciar el desarrollo de deportistas de alto rendimiento desde los niveles formativos	Deporte de rendimiento	Proyección deportiva	1.- Escuela especialización deportiva. 2.- Competencias.
9. Generar convenios con instituciones publicas o privadas para apoyar el deporte de rendimiento.	Financiamiento	Auspicio y patrocinio al deporte de rendimiento	1.- Acompañamiento en la postulación a proyectos públicos. 2.- Vinculación con empresa privada.
10. Desarrollar competencias a nivel escolar con deportes estatégicos.	Deporte de rendimiento	Competencias deportes estatégicos	1.- Torneos escolares a nivel comunal, provincial, regional y nacional de deportes estatégicos.
11. Diseñar acciones de apoyo a los deportistas de rendimiento desde lo financiero, infraestructura, implementación y equipo multidisciplinario.	Deporte de rendimiento	Alto Rendimiento	1.- Beca Deportista Alto Rendimiento Comunal. 2.- Desarrollo componentes del entrenamiento. 3.- Acompañamiento equipo multidisciplinario.

Definición de Actividades

PROGRAMA	PROYECTO	ACTIVIDADES
Plan de medios	Difusión de actividades deportivas	<ol style="list-style-type: none"> 1.- Programación actividades. 2.- Diseño piezas gráficas. 3.- Difusión medios digitales, prensa escrita, radial y televisiva. 4.- Actualización periódica de la información.
Escuelas Deportivas Formativas.	Talleres deportivos en recintos municipales, Multicanchas o sedes de JJVV	<ol style="list-style-type: none"> 1.- Talleres de Desarrollo Motor (4 a 6 años). 2.- Talleres Iniciación Deportiva (7 a 10 años). 3.- Talleres Deporte Formativo (11 a 14 años). 4.- Talleres de Especialización Deportiva (15 a 17 años).
	Encuentros deportivos formativos	<ol style="list-style-type: none"> 1.- Festivales deportivos semestrales.
Deporte Escolar	Talleres deportivos en colegios	<ol style="list-style-type: none"> 1.- Talleres de deportes estratégicos (colectivos o individuales) en colegios CMVA.
	Clínicas deportivas	<ol style="list-style-type: none"> 1.- Charlas semestrales de deportistas destacados.
	Encuentros deportivos escolares.	<ol style="list-style-type: none"> 1.- Liga comunal escolar semestral. 2.- Juegos deportivos escolares (evento anual).
Talleres recreativos	Talleres recreativos recintos municipales, Multicanchas o sedes de JJVV.	<ol style="list-style-type: none"> 1.- Talleres recreativos jóvenes, adultos y adulto mayor, tales como clases dirigidas, ejercicio y deportes.
	Eventos masivos.	<ol style="list-style-type: none"> 1.- Actividades recreativas o deportivas masivas mensuales.
Deporte Adaptado	Talleres de deporte adaptado formativo recreativo.	<ol style="list-style-type: none"> 1.- Talleres de actividad física y ejercicio para personas en situación de discapacidad (motora, sensorial o cognitiva).
	Talleres deporte adaptado competitivo.	<ol style="list-style-type: none"> 1.- Entrenamientos de goalball, futbol ciego, basquetbol silla rueda y natación con enfoque competitivo.
	Encuentros y campeonatos de deporte adaptado	<ol style="list-style-type: none"> 1.- Torneos semestrales amistosos o competitivos de deporte adaptado.
Ejercicio para poblaciones especiales	Talleres de ejercicio para poblaciones especiales.	<ol style="list-style-type: none"> 1.- Entrenamiento dirigido para personas con riesgo cardiovascular, con derivación médica.
	Orientaciones nutricionales.	<ol style="list-style-type: none"> 1.- Asesoría nutricional mensual.

	Orientaciones kinesicas.	1.- Asesoría kinésica mensual.
Gestión Organizaciones deportivas	Jornadas de capacitación de dirigentes OODD.	1.- Realizar jornadas semestrales de capacitación a dirigentes de OODD, además de jornadas ante eventuales requerimientos (ejemplo postulación a proyectos).
	Jornadas de capacitación de técnicos deportivos.	1.- Realizar jornadas semestrales de capacitación a técnicos deportivos en diversas temáticas, tales como entrenamiento técnico, formativo, físico, táctico, metodológico, etc.
Proyección deportiva	Escuela especialización deportiva.	1.- Crear una escuela de especialización deportiva, a lo menos en un deporte colectivo o individual, considerando un ciclo de formación plurianual.
	Competencias.	1.- Organizar eventos deportivos de carácter competitivo, que permitan monitorear el desarrollo de la escuela de especialización deportiva.
Auspicio y patrocinio al deporte de rendimiento	Acompañamiento en la postulación a proyectos públicos.	1.- Apoyar el proceso de postulación a proyectos públicos para organizaciones o deportistas de la comuna que cumplan con requisitos de alta competencia.
	Vinculación con empresa privada.	1.- Generar alianzas estratégicas con privados, que puedan apoyar a deportistas de rendimiento de la comuna.
Competencias deportes estratégicos	Torneos escolares a nivel comunal, provincial, regional y nacional de deportes estatégicos	1.- Organizar y ser sede de eventos deportivos de deportes estratégicos de carácter competitivo a nivel escolar.
Alto Rendimiento	Beca Deportista Alto Rendimiento Comunal.	1.- Crear un programa de apoyo a deportistas de rendimiento, que se entregue de forma anual, basado en criterios como residencia comuna, antecedentes de rendimiento deportivo, programa de competencias, entre otros.
	Desarrollo componentes del entrenamiento.	1.- Dar prioridad a los deportistas de rendimiento de la comuna, para poder desarrollar sus componentes del entrenamiento (orientación física, técnico o táctica) en las instalaciones deportivas municipales.
	Acompañamiento equipo multidisciplinario.	1.- Entregar herramientas de complemento a su preparación, como por ejemplo asesoría nutricional y kinésica.

6.5.- EJECUCIÓN DEL PLAN:

Para que el presente Plan Comunal de Actividad Física y Deporte, se transforme en una real herramienta que apoye la gestión municipal en materia de actividad física y deporte, debe necesariamente contar con un cronograma mensual asociado que identifique las principales actividades a desarrollar, en un espacio de tiempo determinado estableciendo además quienes son las unidades y/o profesionales responsables de la actividad.

6.5.1.- Cronograma de Trabajo:

Programas	Proyectos	Actividades	Responsable Implementación	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
Plan de medios	Difusión de actividades deportivas	1.- Programación actividades.	Unidad Deportes	x												
		2.- Diseño piezas gráficas.	Unidad Deportes - Comunicaciones	x												
		3.- Difusión medios digitales, prensa escrita, radial y televisiva.	Unidad Deportes - Comunicaciones	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
		4.- Actualización periódica de la información.	Unidad Deportes	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Escuelas Deportivas Formativas.	Talleres deportivos en recintos municipales, Multicanchas o sedes de JJVV	1.- Talleres de Desarrollo Motor (4 a 6 años).	Unidad de Deportes	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	
		2.- Talleres Iniciación Deportiva (7 a 10 años).	Unidad de Deportes	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
		3.- Talleres Deporte Formativo (11 a 14 años).	Unidad de Deportes	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
		4.- Talleres de Especialización Deportiva (15 a 17 años).	Unidad de Deportes	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Encuentros deportivos formativos	1.- Festivales deportivos semestrales.	Unidad de Deportes						x							x
Deporte Escolar	Talleres deportivos en colegios	1.- Talleres de deportes estratégicos (colectivos o individuales) en colegios CMVA.	Unidad Deportes - CMVA Educación	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	
	Clínicas deportivas	1.- Charlas semestrales de deportistas destacados.	Unidad Deportes - CMVA Educación						x							x
	Encuentros deportivos escolares.	1.- Liga comunal escolar semestral.	Unidad Deportes - CMVA Educación				x	x								
		2.- Juegos deportivos escolares (evento anual).	Unidad Deportes - CMVA Educación									x	x	x		

Talleres recreativos	Talleres recreativos recintos municipales, Multicanchas o sedes de JJVV.	1.- Talleres recreativos jóvenes, adultos y adulto mayor, tales como clases dirigidas, ejercicio y deportes.	Unidad de Deportes	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Eventos masivos.	1.- Actividades recreativas o deportivas masivas mensuales.	Unidad de Deportes	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Deporte Adaptado	Talleres de deporte adaptado formativo recreativo.	1.- Talleres de actividad física y ejercicio para personas en situación de discapacidad (motora, sensorial o cognitiva).	Unidad de Deportes	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Talleres deporte adaptado competitivo.	1.- Entrenamientos de goalball, futbol ciego, basquetbol silla rueda y natación con enfoque competitivo.	Unidad de Deportes	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Encuentros y campeonatos de deporte adaptado	1.- Torneos semestrales amistosos o competitivos de deporte adaptado.	Unidad de Deportes							x									x
Ejercicio para poblaciones especiales	Talleres de ejercicio para poblaciones especiales.	1.- Entrenamiento dirigido para personas con riesgo cardiovascular, con derivación médica.	Unidad de Deportes - CMVA Salud	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Orientaciones nutricionales.	1.- Asesoría nutricional mensual.	Unidad de Deportes - CMVA Salud	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Orientaciones kinesicas.	1.- Asesoría kinésica mensual.	Unidad de Deportes - CMVA Salud	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Gestión Organizaciones deportivas	Jornadas de capacitación de dirigentes OODD.	1.- Realizar jornadas semestrales de capacitación a dirigentes de OODD, además de jornadas ante eventuales requerimientos (ejemplo postulación a proyectos).	Unidad de Deportes - IND - OOC				x							x					
	Jornadas de capacitación de técnicos deportivos.	1.- Realizar jornadas semestrales de capacitación a técnicos deportivos en diversas temáticas, tales como entrenamiento técnico, formativo, físico, táctico, metodológico, etc.	Unidad de Deportes - IND - OOC	x											x				

Proyección deportiva	Escuela especialización deportiva.	1.- Crear una escuela de especialización deportiva, a lo menos en un deporte colectivo o individual, considerando un ciclo de formación plurianual.	Unidad de Deportes	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Competencias.	1.- Organizar eventos deportivos de carácter competitivo, que permitan monitorear el desarrollo de la escuela de especialización deportiva.	Unidad de Deportes																x
Auspicio y patrocinio al deporte de rendimiento	Acompañamiento en la postulación a proyectos públicos.	1.- Apoyar el proceso de postulación a proyectos públicos para organizaciones o deportistas de la comuna que cumplan con requisitos de alta competencia.	Unidad de Deportes	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Vinculación con empresa privada.	1.- Generar alianzas estratégicas con privados, que puedan apoyar a deportistas de rendimiento de la comuna.	Unidad de Deportes	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Competencias deportes estratégicos	Torneos escolares a nivel comunal, provincial, regional y nacional de deportes estratégicos	1.- Organizar y ser sede de eventos deportivos de deportes estratégicos de carácter competitivo a nivel escolar.	Unidad de Deportes - IND - CMVA Educación																
Alto Rendimiento	Beca Deportista Alto Rendimiento Comunal.	1.- Crear un programa de apoyo a deportistas de rendimiento, que se entregue de forma anual, basado en criterios como residencia comuna, antecedentes de rendimiento deportivo, programa de competencias, entre otros.	Unidad de Deportes - DIDECO - ADM. Municipal	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Desarrollo componentes del entrenamiento.	1.- Dar prioridad a los deportistas de rendimiento de la comuna, para poder desarrollar sus componentes del entrenamiento (orientación física, técnico o táctica) en las instalaciones deportivas municipales.	Unidad de Deportes	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
	Acompañamiento equipo multidisciplinario.	1.- Entregar herramientas de complemento a su preparación, como por ejemplo asesoría nutricional y kinésica.	Unidad de Deportes	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x

6.6.- SISTEMA DE MONITOREO Y SEGUIMIENTO DEL PLAN:

Para realizar la evaluación y seguimiento de la ejecución del plan, se establecerán indicadores y metas que permitan evaluar el grado de cumplimiento de cada uno de los objetivos establecidos.

6.6.1.- Construcción de Indicadores:

Eje		Indicadores
ESTRATEGICO	Eje Formación	1.- Cantidad de Talleres planificados v/s ejecutados.
		2.- Cantidad de niños en edad escolar participantes de los talleres.
		3.- Cantidad de niños en edad escolar participantes en festivales deportivos.
		4.- Cantidad de niños en edad escolar participantes en Charlas.
		5.- Cantidad de niños en edad escolar participantes en Ligas y JDE.
	Eje Participación Social	1.- Cantidad de Talleres planificados v/s ejecutados.
		2.- Cantidad de participantes de los talleres.
		3.- Cantidad de eventos masivos planificados v/s ejecutados.
		4.- Cantidad de talleres de deporte adaptado planificados v/s ejecutados.
		5.- Cantidad de participantes en talleres y eventos deportivos de deporte adaptado.
		6.- Cantidad de talleres para poblaciones especiales planificados v/s ejecutados.
		7.- Cantidad de atenciones kinésicas y nutricionales realizadas.
	Eje Rendimiento	1.- Cantidad de escuelas de formación deportiva planificadas v/s ejecutadas.
		2.- Cantidad de competencias planificadas v/s ejecutadas.
		3.- Cantidad de deportistas de rendimiento acompañados en proceso de postulación a proyectos.
		4.- Cantidad de deportistas de rendimiento con vinculación a empresa privada.
		5.- Porcentaje de beneficiados con Beca comunal Deportista Alto rendimiento
		6.- Cantidad de deportistas beneficiarios del programa de Alto Rendimiento.
TRANSVERSAL	Recurso Humano	1.- Porcentaje de trabajadores capacitados en el desarrollo de la actividad física y deporte.
	Asociatividad	1.- Porcentaje de cumplimiento de productos de capacitación a dirigentes y técnicos deportivos.
		2.- Cantidad de organizaciones deportivas con registro actualizado.
	Infraestructura, Espacios y Equipamiento	1.- Porcentaje de logro del plan de mantención de cada recinto deportivo municipal
		2.- Cantidad de espacios públicos utilizados en sectores de la comuna.
Financiamiento e Instrumentos de Fomento	1.- Porcentaje de programas y proyectos presentados v/s aprobados.	
Promoción y Difusión	1.- Cantidad de actividades de difusión de actividades deportivas planificadas v/s ejecutadas.	

6.6.2.- Establecimiento de Metas:

Definidos los indicadores, se establecieron las metas asociadas a ellos, para así, evaluar constantemente los avances del plan construido e implementado y tomar las decisiones respecto a sus resultados.

Eje	Indicador	1	2	3
Eje Formación	1.- Cantidad de Talleres planificados v/s ejecutados.	80%	90%	100%
	2.- Cantidad de niños en edad escolar participantes de los talleres.	800	1000	1200
	3.- Cantidad de niños en edad escolar participantes en festivales deportivos.	500	700	1000
	4.- Cantidad de niños en edad escolar participantes en Charlas.	500	700	1000
	5.- Cantidad de niños en edad escolar participantes en Ligas y JDE.	500	700	1000
Eje Participación Social	1.- Cantidad de Talleres planificados v/s ejecutados.	80%	90%	100%
	2.- Cantidad de participantes de los talleres.	800	1000	1200
	3.- Cantidad de eventos masivos planificados v/s ejecutados.	80%	90%	100%
	4.- Cantidad de talleres de deporte adaptado planificados v/s ejecutados.	80%	90%	100%
	5.- Cantidad de participantes en talleres y eventos deportivos de deporte adaptado.	200	300	500
	6.- Cantidad de talleres para poblaciones especiales planificados v/s ejecutados.	80%	90%	100%
	7.- Cantidad de atenciones kinésicas y nutricionales realizadas.	200	300	500
Eje Rendimiento	1.- Cantidad de escuelas de formación deportiva planificadas v/s ejecutadas.	80%	90%	100%
	2.- Cantidad de competencias planificadas v/s ejecutadas.	80%	90%	100%
	3.- Cantidad de deportistas de rendimiento acompañados en proceso de postulación a proyectos.	10	20	30
	4.- Cantidad de deportistas de rendimiento con vinculación a empresa privada.	10	20	30
	5.- Porcentaje de beneficiados con Beca comunal Deportista Alto rendimiento	50%	75%	100%
	6.- Cantidad de deportistas beneficiarios del programa de Alto Rendimiento.	50%	75%	100%
Recurso Humano	1.- Porcentaje de trabajadores capacitados en el desarrollo de la actividad física y deporte.	90%	100%	100%
Asociatividad	1.- Porcentaje de cumplimiento de productos de capacitación a dirigentes y técnicos deportivos.	80%	90%	100%
	2.- Cantidad de organizaciones deportivas con registro actualizado.	50%	75%	100%
Infraestructura, Espacios y Equipamiento	1.- Porcentaje de logro del plan de mantención de cada recinto deportivo municipal	75%	90%	100%
	2.- Cantidad de espacios públicos utilizados en sectores de la comuna.	10	15	20
Financiamiento e Instrumentos de Fomento	1.- Procentaje de programas y proyectos presentados v/s aprobados.	25%	30%	50%
Promoción y Difusión	1.- Cantidad de actividades de difusión de actividades deportivas planificadas v/s ejecutadas.	80%	90%	100%

6.6.3.- Recursos asociados al Plan:

La definición detallada de los recursos necesarios para desarrollar las actividades de un proyecto o programa, es fundamental para su realización. Para lo anterior, se presenta un presupuesto que permite visualizar gráficamente como se comporta el flujo de recursos asociados.

Matriz de Presupuesto

Proyectos	Actividades	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4	Mes 5	Mes 6	Mes 7	Mes 8	Mes 9	Mes 10	Mes 11	Mes 12	TOTAL
Difusión de actividades deportivas	1.- Programación actividades.	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
	2.- Diseño piezas gráficas.	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
	3.- Difusión medios digitales, prensa escrita, radial y televisiva.	\$ 200.000	\$ 200.000	\$ 200.000	\$ 200.000	\$ 200.000	\$ 200.000	\$ 200.000	\$ 200.000	\$ 200.000	\$ 200.000	\$ 200.000	\$ 200.000	\$ 2.400.000
	4.- Actualización periódica de la información.	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Talleres deportivos en recintos municipales, Multicanchas o sedes de JJVV	1.- Talleres de Desarrollo Motor (4 a 6 años).	\$1.500.000	\$1.500.000	\$1.500.000	\$1.500.000	\$1.500.000	\$1.500.000	\$1.500.000	\$1.500.000	\$1.500.000	\$1.500.000	\$1.500.000	\$1.500.000	\$18.000.000
	2.- Talleres Iniciación Deportiva (7 a 10 años).	\$1.500.000	\$1.500.000	\$1.500.000	\$1.500.000	\$1.500.000	\$1.500.000	\$1.500.000	\$1.500.000	\$1.500.000	\$1.500.000	\$1.500.000	\$1.500.000	\$18.000.000
	3.- Talleres Deporte Formativo (11 a 14 años).	\$1.500.000	\$1.500.000	\$1.500.000	\$1.500.000	\$1.500.000	\$1.500.000	\$1.500.000	\$1.500.000	\$1.500.000	\$1.500.000	\$1.500.000	\$1.500.000	\$18.000.000
	4.- Talleres de Especialización Deportiva (15 a 17 años).	\$1.500.000	\$1.500.000	\$1.500.000	\$1.500.000	\$1.500.000	\$1.500.000	\$1.500.000	\$1.500.000	\$1.500.000	\$1.500.000	\$1.500.000	\$1.500.000	\$18.000.000
Encuentros deportivos formativos	1.- Festivales deportivos semestrales.	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 500.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 500.000	\$ 1.000.000
Talleres deportivos en colegios	1.- Talleres de deportes estratégicos (colectivos o individuales) en colegios CMVA.	\$ 300.000	\$ 300.000	\$ 300.000	\$ 300.000	\$ 300.000	\$ 300.000	\$ 300.000	\$ 300.000	\$ 300.000	\$ 300.000	\$ 300.000	\$ 300.000	\$ 3.600.000
Clinicas deportivas	1.- Charlas semestrales de deportistas destacados.	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 100.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 100.000	\$ 200.000
Encuentros deportivos escolares.	1.- Liga comunal escolar semestral.	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 450.000	\$ 450.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 900.000
	2.- Juegos deportivos escolares (evento anual).	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 1.000.000	\$ 1.000.000	\$ 1.000.000	\$ -	\$ -	\$ 3.000.000
Talleres recreativos recintos municipales, Multicanchas o sedes de JJVV.	1.- Talleres recreativos jóvenes, adultos y adulto mayor, tales como clases dirigidas, ejercicio y deportes.	\$ 6.000.000	\$ 6.000.000	\$ 6.000.000	\$ 6.000.000	\$ 6.000.000	\$ 6.000.000	\$ 6.000.000	\$ 6.000.000	\$ 6.000.000	\$ 6.000.000	\$ 6.000.000	\$ 6.000.000	\$ 72.000.000
Eventos masivos.	1.- Actividades recreativas o deportivas masivas mensuales.	\$ 450.000	\$ 450.000	\$ 450.000	\$ 450.000	\$ 450.000	\$ 450.000	\$ 450.000	\$ 450.000	\$ 450.000	\$ 450.000	\$ 450.000	\$ 450.000	\$ 5.400.000
Talleres de deporte adaptado formativo recreativo.	1.- Talleres de actividad física y ejercicio para personas en situación de discapacidad (motora, sensorial o cognitiva).	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 6.000.000

Talleres deporte adaptado competitivo.	1.- Entrenamientos de goalball, futbol ciego, basquetbol silla rueda y natación con enfoque competitivo.	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 6.000.000
Encuentros y campeonatos de deporte adaptado	1.- Torneos semestrales amistosos o competitivos de deporte adaptado.	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 500.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 500.000	\$ 1.000.000
Talleres de ejercicio para poblaciones especiales.	1.- Entrenamiento dirigido para personas con riesgo cardiovascular, con derivación médica.	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 6.000.000
Orientaciones nutricionales.	1.- Asesoría nutricional mensual.	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 6.000.000
Orientaciones kinesicas.	1.- Asesoría kinésica mensual.	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 500.000	\$ 6.000.000
Jornadas de capacitación de dirigentes OODD.	1.- Realizar jornadas semestrales de capacitación a dirigentes de OODD, además de jornadas ante eventuales requerimientos (ejemplo postulación a proyectos).	\$ -	\$ -	\$ 250.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 250.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 500.000
Jornadas de capacitación de técnicos deportivos.	1.- Realizar jornadas semestrales de capacitación a técnicos deportivos en diversas temáticas, tales como entrenamiento técnico, formativo, físico, táctico, metodológico, etc.	\$ 250.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 250.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 500.000
Escuela especialización deportiva.	1.- Crear una escuela de especialización deportiva, a lo menos en un deporte colectivo o individual, considerando un ciclo de formación plurianual.	\$ 300.000	\$ 300.000	\$ 300.000	\$ 300.000	\$ 300.000	\$ 300.000	\$ 300.000	\$ 300.000	\$ 300.000	\$ 300.000	\$ 300.000	\$ 300.000	\$ 300.000	\$ 3.600.000
Competencias.	1.- Organizar eventos deportivos de carácter competitivo, que permitan monitorear el desarrollo de la escuela de especialización deportiva.	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 500.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 500.000	\$ 1.000.000
Acompañamiento en la postulación a proyectos públicos.	1.- Apoyar el proceso de postulación a proyectos públicos para organizaciones o deportistas de la comuna que cumplan con requisitos de alta competencia.	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -

Vinculación con empresa privada.	1.- Generar alianzas estratégicas con privados, que puedan apoyar a deportistas de rendimiento de la comuna.	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Torneos escolares a nivel comunal, provincial, regional y nacional de deportes estratégicos	1.- Organizar y ser sede de eventos deportivos de deportes estratégicos de carácter competitivo a nivel escolar.	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 200.000	\$ 200.000	\$ 200.000	\$ 200.000	\$ 200.000	\$ 200.000	\$ 200.000	\$ 200.000	\$ -	\$ -	\$ 1.400.000
Beca Deportista Alto Rendimiento Comunal.	1.- Crear un programa de apoyo a deportistas de rendimiento, que se entregue de forma anual, basado en criterios como residencia comuna, antecedentes de rendimiento deportivo, programa de competencias, entre otros.	\$ 3.000.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 3.000.000	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 6.000.000
Desarrollo componentes del entrenamiento.	1.- Dar prioridad a los deportistas de rendimiento de la comuna, para poder desarrollar sus componentes del entrenamiento (orientación física, técnico o táctica) en las instalaciones deportivas municipales.	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Acompañamiento equipo multidisciplinario.	1.- Entregar herramientas de complemento a su preparación, como por ejemplo asesoría nutricional y kinésica.	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Total														\$ 204.500.000	

6.7.- MATRIZ DE COHERENCIA LÓGICA:

EJE ESTRATÉGICO	PROBLEMA PRINCIPAL*	OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROBLEMA SECUNDARIO	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	ACTIVIDADES
Actividad Física y Deporte de Formación	Demanda de talleres deportivos para niños y jóvenes en edad escolar.	Fomentar la practica deportiva de los niños y niñas de nuestra comuna	Falta de talleres en otros sectores de la comuna	1. Diversificar la oferta de disciplinas deportivas a nivel territorial.	Escuelas Deportivas Formativas.	1.- Talleres deportivos en recintos municipales, Multicanchas o sedes de JJVV.	1.- Talleres de Desarrollo Motor (4 a 6 años).
							2.- Talleres Iniciación Deportiva (7 a 10 años).
							3.- Talleres Deporte Formativo (11 a 14 años).
							4.- Talleres de Especialización Deportiva (15 a 17 años).
			2.- Encuentros deportivos formativos.	1.- Festivales deportivos semestrales.			
			Talleres y horarios en corcondancia con el sistema escolar	2. Fomentar y apoyar la practica deportiva de la población escolar.	Deporte Escolar	1.- Talleres deportivos en colegios.	1.- Talleres de deportes estratégicos (colectivos o individuales) en colegios CMVA.
						2.- Clínicas deportivas.	1.- Charlas semestrales de deportistas destacados.
						3.- Encuentros deportivos escolares.	1.- Liga comunal escolar semestral.
			2.- Juegos deportivos escolares (evento anual).				
			Falta de difusión de las actividades deportivas	3. Informar a la comunidad las actividades programadas.	Plan de medios	1.- Difusión de actividades deportivas.	1.- Programación actividades.
2.- Diseño piezas gráficas.							
3.- Difusión medios digitales, prensa escrita, radial y televisiva.							
4.- Actualización periódica de la información.							

EJE ESTRATÉGICO	PROBLEMA PRINCIPAL*	OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROBLEMA SECUNDARIO	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	ACTIVIDADES
Actividad Física y Deporte de Participación Social	Demanda de talleres para adultos, adultos mayores y personas en situación de discapacidad	Promover a nivel comunal la práctica de actividad física, recreativa y deportiva en la población adulta y en situación de discapacidad.	Demanda territorial	1. Diversificar la oferta de disciplinas deportivas a nivel territorial.	Talleres recreativos	1.- Talleres recreativos recintos municipales, Multicanchas o sedes de JJVV.	1.- Talleres recreativos jóvenes, adultos y adulto mayor, tales como clases dirigidas, ejercicio y deportes.
						2.- Eventos masivos.	1.- Actividades recreativas o deportivas masivas mensuales.
			Demanda talleres para personas en situación de discapacidad	2. Aumentar cobertura y talleres para personas en situación de discapacidad.	Deporte adaptado	1.- Talleres de deporte adaptado formativo recreativo.	1.- Talleres de actividad física y ejercicio para personas en situación de discapacidad (motora, sensorial o cognitiva).
					2.- Talleres deporte adaptado competitivo.	1.- Entrenamientos de goalball, fútbol ciego, basquetbol silla rueda y natación con enfoque competitivo.	
					3.- Encuentros y campeonatos de deporte adaptado.	1.- Torneos semestrales amistosos o competitivos de deporte adaptado.	
		Coordinación con departamento de salud para el desarrollo de talleres para Adultos mayores, hipertensos, diabéticos, etc.	3. Potenciar programas de ejercicio en conjunto con el área de salud.	Ejercicio para poblaciones especiales	1.- Talleres de ejercicio para poblaciones especiales.	1.- Entrenamiento dirigido para personas con riesgo cardiovascular, con derivación médica.	
					2.- Orientaciones nutricionales.	1.- Asesoría nutricional mensual.	
					3.- Orientaciones kinesicas.	1.- Asesoría kinésica mensual.	
		Potenciar a desarrollo de las organizaciones deportivas de la comuna.	4. Desarrollar y apoyar a las organizaciones deportivas comunales con instancias de capacitación.	Gestión Organizaciones Deportivas	1.- Jornadas de capacitación de dirigentes OODD.	1.- Realizar jornadas semestrales de capacitación a dirigentes de OODD, además de jornadas ante eventuales requerimientos (ejemplo postulación a proyectos).	
					2.- Jornadas de capacitación de técnicos deportivos.	1.- Realizar jornadas semestrales de capacitación a técnicos deportivos en diversas temáticas, tales como entrenamiento técnico, formativo, físico, táctico, metodológico, etc.	

		Promover a nivel comunal la practica de actividad física, recreativa y deportiva en la población adulta y en situación de discapacidad.	Falta de difusión de las actividades deportivas	5. Informar a la comunidad a las actividades programadas.	Plan de medios	1.- Difusión de actividades deportivas.	1.- Programación actividades. 2.- Diseño piezas gráficas. 3.- Difusión medios digitales, prensa escrita, radial y televisiva. 4.- Actualización periódica de la información.
--	--	---	---	---	----------------	---	---

EJE ESTRATÉGICO	PROBLEMA PRINCIPAL*	OBJETIVO ESTRATÉGICO	PROBLEMA SECUNDARIO	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	PROGRAMAS	PROYECTOS	ACTIVIDADES
Deporte de Rendimiento	Falta de difusión y apoyo a los deportistas de rendimiento de la comuna	Desarrollar un programa de acompañamiento y apoyo a deportistas de alto rendimiento de la comuna.	Falta de un plan de desarrollo del deporte de rendimiento	1. Potenciar el desarrollo de deportistas de alto rendimiento desde los niveles formativos	Proyección deportiva	1.- Escuela especialización deportiva.	1.- Crear una escuela de especialización deportiva, a lo menos en un deporte colectivo o individual, considerando un ciclo de formación plurianual.
						2.- Competencias.	1.- Organizar eventos deportivos de carácter competitivo, que permitan monitorear el desarrollo de la escuela de especialización deportiva.
			Falta de apoyo de instituciones a deportistas de rendimiento.	2. Generar convenios con instituciones publicas o privadas para apoyar el deporte de rendimiento.	Auspicio y patrocinio al deporte de rendimiento	1.- Acompañamiento en la postulación a proyectos públicos.	1.- Apoyar el proceso de postulación a proyectos públicos para organizaciones o deportistas de la comuna que cumplan con requisitos de alta competencia.
						2.- Vinculación con empresa privada.	1.- Generar alianzas estratégicas con privados, que puedan apoyar a deportistas de rendimiento de la comuna.
			Falta de instancias de competencia a nivel escolar	3. Desarrollar competencias a nivel escolar con deportes estatégicos.	Competencias deportes estatégicos	1.- Torneos escolares a nivel comunal, provincial, regional y nacional de deportes estatégicos.	1.- Organizar y ser sede de eventos deportivos de deportes estatégicos de carácter competitivo a nivel escolar.
	Ausencia de un programa sistematizado de apoyo al deporte de rendimiento	4. Diseñar acciones de apoyo a los deportistas de rendimiento desde lo financiero, infraestructura, implementación y equipo multidisciplinario.	Alto Rendimiento	1.- Beca Deportista Alto Rendimiento Comunal.	1.- Crear un programa de apoyo a deportistas de rendimiento, que se entregue de forma anual, basado en criterios como residencia comuna, antecedentes de rendimiento deportivo, programa de competencias, entre otros.		

						2.- Desarrollo componentes del entrenamiento.	1.- Dar prioridad a los deportistas de rendimiento de la comuna, para poder desarrollar sus componentes del entrenamiento (orientación física, técnico o táctica) en las instalaciones deportivas municipales.
						3.- Acompañamiento equipo multidisciplinario.	1.- Entregar herramientas de complemento a su preparación, como por ejemplo asesoría nutricional y kinésica.
			Falta de difusión de las actividades deportivas y deortistas de rendimiento	5. Informar a la comunidad las actividades programadas.	Plan de medios	1.- Difusión de actividades deportivas.	1.- Programación actividades.
							2.- Diseño piezas gráficas.
							3.- Difusión medios digitales, prensa escrita, radial y televisiva.
							4.- Actualización periódica de la información.

BIBLIOGRAFÍA

Ministerio de Desarrollo Social. Gobierno de Chile. (2013). Metodología General de Preparación y Evaluación Social de Proyectos. Santiago de Chile.

Ministerio de Desarrollo Social. Gobierno de Chile. (2015). Metodología de Formulación y Evaluación de Proyectos de Infraestructura Deportiva. Santiago de Chile.

Ministerio del Deporte. Gobierno de Chile. (2016). Política Nacional de Actividad Física y Deporte 2016-2025 (1a. ed.). Santiago de Chile.

Ministerio del Deporte. Gobierno de Chile. (2018). Guía Metodológica para la Elaboración de Planes Comunales de Actividad Física y Deporte. Santiago de Chile.

Ministerio del Deporte. Gobierno de Chile. (2017). Plan Estratégico Nacional de Actividad Física y Deporte 2016-2025. Santiago de Chile.

Municipalidad Villa Alemana. Plan de Desarrollo Comunal (PLADECO) 2016- 2020.

Herrera et Al. (2018). Estrategias para inclusión a través del deporte. Ediciones Universidad Viña del Mar.

González, Pablos & Navarro (2014). Entrenamiento Deportivo: teoría y Prácticas. Editorial Médica Panamericana. Madrid, España.

Quesada & Díez (2009). Dirección de centros deportivos. Editorial Paidotribo. Barcelona, España.